



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม
สำนักปลัดเทศบาล งานกาารเจ้าหน้าที่

๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม (ก.ท.จ.สมุทรสงคราม) เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๔ การกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลในส่วนราชการว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด โดยให้เทศบาลจัดทำเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล โดยเสนอ ก.ท.จ.พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ในการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล ให้เทศบาลคำนึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณงานตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล

ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๗ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ ข้อ ๑๒ การกำหนดจำนวนและตำแหน่งพนักงานจ้างของเทศบาลในส่วนราชการต่างๆของเทศบาลให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานจ้าง แล้วเสนอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยให้จัดทำและกำหนดรวมไว้ในแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล”

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการใช้ทรัพยากรบุคคล ในเทศบาลให้มีคุณภาพ มีจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่ ไม่มากหรือน้อยเกินไป ตลอดจนสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลงงานของเทศบาลเกิดประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ให้มากที่สุด โดยคำนึงถึงภารกิจหน้าที่ของเทศบาลตามแนวยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนนโยบายของรัฐ นโยบายของกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง นโยบายจังหวัดสมุทรสงคราม ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม และนโยบายคณะผู้บริหารในการพัฒนาท้องถิ่น และการกำหนดตำแหน่งต่างๆจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นไปตามหนังสือจังหวัดสมุทรสงคราม ด่วนมาก ที่ สส ๐๐๒๓.๒/ว ๒๗๑๐ ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ ขึ้น

๒.วัตถุประสงค์

ในการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ในครั้งนี้ เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีโครงสร้างการบริหารและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนพระราชบัญญัติกำหนดแผนขั้นตอนการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างว่าถูกต้องและเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เกิดประโยชน์ต่อประชาชน มีผลสัมฤทธิ์ต่อการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีการพัฒนาองค์กรให้สามารถเป็นหน่วยงานที่มีมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๖ เพื่อเป็นการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของเทศบาลไม่เกินร้อยละ ๔๐ ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๓๕

๒.๗ เพื่อให้เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรี เป็นประธาน รองนายกเทศมนตรี เป็นรองประธาน ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ ทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ และหัวหน้าฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล เป็นกรรมการ และเลขานุการ ตามคำสั่งเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ที่ ๔๐๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ และตามคำสั่งเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ที่ /๒๕๖๐ ลงวันที่ สิงหาคม ๒๕๖๐ ได้ประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จำนวน ๒ ครั้ง โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ศึกษา วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ว่าได้กำหนดขอบเขตอำนาจของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ไว้อย่างไร

๓.๒ ศึกษา วิเคราะห์สภาพปัญหาความเดือดร้อนของประชากรในพื้นที่ว่าในปัจจุบันสภาพปัญหาของประชากรเป็นอย่างไร สภาพปัญหาของพื้นที่เป็นอย่างไร ตลอดจนผู้บริหารเทศบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของเทศบาลไว้อย่างไร และต้องปฏิบัติภารกิจหน้าที่ในรูปแบบลักษณะงานอย่างไรจึงจะสามารถบรรลุยุทธศาสตร์และภารกิจได้

๓.๓ นำขอบเขตอำนาจหน้าที่ จากข้อ ๓.๑ และข้อ ๓.๒ มาตรวจสอบภารกิจว่ามีการปฏิบัติงานที่เทศบาลเมืองสมุทรสงครามต้องดำเนินการหน่วยงานเดียว ภารกิจใดต้องปฏิบัติงานโดยการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ หรือภารกิจใดบ้างที่จะนำไปจ้างเหมาเอกชนดำเนินการ เช่น ภารกิจการเก็บขยะมูลฝอย ภารกิจการรักษาความสะอาดถนน ทางเดิน ทางเท้า ทางระบายน้ำ ภารกิจการดูแลสวนสาธารณะ เป็นต้น จากนั้นจึงนำภารกิจที่เหลืออยู่มากำหนดเป็นภารกิจหลัก และภารกิจรอง และกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบต่อไป

๓.๔ จากนั้นจึงตรวจสอบการกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ว่ามีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเป็นอย่างไร รองรับการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้หรือไม่ ตลอดจนโครงสร้างการกำหนดส่วนราชการและฝ่าย เป็นไปตามคำแนะนำในหนังสือสำนักงาน ก.จ.ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๙.๑/ว ๑๕๔ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ หรือไม่

๓.๕ นำข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ภารกิจหน้าที่ นำมาแบ่งเป็นวิเคราะห์ขั้นตอนและกระบวนการในการทำงานของโครงการ/กิจกรรม ว่ามีขั้นตอนการทำงานอย่างไร ใช้ระยะเวลาในการทำงานแต่ละขั้นตอนมากน้อยเพียงใด แล้วนำมาวิเคราะห์ระยะเวลาที่ต้องใช้ในการปฏิบัติราชการเพื่อเป็นฐานในการคำนวณตำแหน่ง โยข้อกำหนดพื้นฐานในการกำหนดตำแหน่งคือระยะเวลาในการกำหนดตำแหน่งของบุคลากร ๑ อัตรา ต้องใช้ระยะเวลาปฏิบัติงาน ๘๒,๘๐๐ นาที เว้นแต่บางลักษณะที่ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาในการทำงานเพียงอย่างเดียวเช่นงานในการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและระงับเหตุต่างๆ งานขับรถยนต์ของผู้บริหาร เป็นต้น จะใช้พื้นที่และจำนวนเครื่องมือเครื่องใช้มาเป็นฐานในการคำนวณตำแหน่งร่วมด้วย และเมื่อได้ข้อมูลแล้วจึงนำมาวิเคราะห์ว่าจะกำหนดตำแหน่งเป็นประเภทใด จำนวนเท่าใด โดยคำนึงถึงความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๖ ศึกษาและวิเคราะห์ว่าอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ในปัจจุบันมีอัตรากำลังเท่าใด สูญเสียเท่าใด และต้องการกำลังคนเพิ่ม ลดจำนวน เท่าใด ภายในระยะเวลา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) จึงจะสามารถปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

๓.๗ เมื่อได้กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาลที่เหมาะสมกับการปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ต้องนำมาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคลของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ให้อยู่ภายใต้วงเงินร้อยละ ๔๐ ของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยใช้ฐานและวิธีการการคำนวณภาระค่าใช้จ่ายตามหลักเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดสำหรับการจัดทำแผนอัตรากำลังสามปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

๓.๘ ศึกษา วิเคราะห์ และตรวจสอบว่าบุคลากรที่มีอยู่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ ตลอดจนคุณลักษณะที่สำคัญใดบ้างในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย แล้วนำมากำหนดเป็นแผนพัฒนาบุคลากรที่ใช้ในการวางกรอบการปฏิบัติงานฯ นอกจากนั้นในการจัดทำแผนอัตรากำลังยังต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดเกี่ยวกับการสร้างคุณภาพชีวิตและสมรรถการทำงานของบุคลากร เทศบาลเมืองสมุทรสงครามด้วย

๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

จากการสำรวจปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ทุกพื้นที่ ทุกชุมชน ทำให้ได้ข้อมูลปัญหาต่างๆ ความจำเป็นพื้นฐานของประชาชน ตลอดจนความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ได้ดังนี้

๔.๑ ด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท้องที่

- ๑) ความไม่สะดวกทางการจราจร โดยเฉพาะการจราจรติดขัด และมีที่จอดรถไม่เพียงพอ ตามสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น วัด ตลาด เป็นต้น
- ๒) การประชาสัมพันธ์ภายในจังหวัดเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวค่อนข้างน้อย
- ๓) ขาดจุดบริการนักท่องเที่ยวและป้ายบอกทางไปยังแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ นั้นยังมีจำนวนน้อย
- ๔) ขาดแคลนบุคลากรด้านการนำเที่ยวหรือมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์
- ๕) ขาดระบบการจัดการด้านสถานที่ท่องเที่ยวและการบริการสินค้าต่างๆ ที่เหมาะสม จึงเกิดความไม่เป็นระเบียบขึ้น เช่น การขายของบนทางเท้า การจำหน่ายสินค้าในที่หรือทางสาธารณะที่ไม่ได้กำหนดเป็นจุดผ่อนผัน การวางจำหน่ายสินค้าล้ำเส้นที่กำหนด สินค้าไม่มีป้ายบอกราคาหรือราคาขายไม่ชัดเจน เป็นต้น
- ๖) ระบบสาธารณูปโภคที่รองรับด้านการท่องเที่ยวยังมีจำนวนไม่เพียงพอ โดยเฉพาะห้องน้ำสาธารณะ
- ๗) ขาดสื่อหรือกิจกรรมสำหรับการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในเขตเทศบาลอย่างเป็นรูปธรรม ต่อเนื่อง ขาดข้อมูลแหล่งอาหาร ที่พัก ตลอดจนสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

๔.๒ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

- ๑) ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ประกอบอาชีพหลักเพียงอย่างเดียว ทำให้เกิดความเสี่ยงเรื่องรายได้ โดยเฉพาะในช่วงสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจตกต่ำ
- ๒) ประชาชนในพื้นที่ขาดอาชีพรองรับหรือการพัฒนาอาชีพอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งขาดตลาดรองรับสินค้าที่ผลิตจากประชาชนในพื้นที่เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม
- ๓) อัตราการจ้างแรงงานในพื้นที่ลดลง เนื่องจากมีแรงงานต่างด้าวในพื้นที่จำนวนมาก และอัตราค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าแรงงานในพื้นที่ ส่งผลให้เกิดปัญหาการว่างงานขึ้นในพื้นที่ รวมถึงประชาชนเลือกงานเพิ่มมากขึ้น
- ๔) ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากแรงงานต่างด้าวมีจำนวนมาก รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำเกิดภาวะการว่างงานจำนวนมาก ทำให้เกิดปัญหาสังคมตามมาโดยเฉพาะการลักขโมยสิ่งของต่างๆ ปัญหายาเสพติด ปัญหาทะเลาะวิวาท เป็นต้น
- ๕) สภาพสังคมที่เปลี่ยนไปในลักษณะของสังคมเมืองที่ชัดเจน ส่งผลให้สถาบันครอบครัวอ่อนแอ เกิดช่องว่างระหว่างวัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพของครอบครัว โดยเฉพาะปัญหาเยาวชนติดเกม รวมกลุ่มมั่วสุม ยาเสพติด ชู้สาว ทะเลาะวิวาท ลักขโมย นอกจากนั้นยังส่งผลกระทบต่อชุมชน กล่าวคือเพื่อนบ้านไม่สามารถพึ่งพากันและกันได้

๖) ระบบเศรษฐกิจทุนนิยมที่ฝังรากลึกลง ทำให้ประชาชนใช้ชีวิตฟุ่มเฟือย ยึดติดกับวัตถุนิยม ไม่เข้าใจในระบบปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ทำให้มีความประมาทในการดำรงชีวิต เงินออมลดลงแต่รายจ่ายเพิ่มมากขึ้น มีภาระหนี้สินทั้งในระบบและนอกระบบ ทำให้ระบบเศรษฐกิจรากฐานอ่อนแอ

๗) ประชาชนบางส่วนไม่มีที่ดินเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องเช่าที่ดินเพื่ออยู่อาศัย ทำให้ขาดความมั่นคงในการดำรงชีวิต

๘) ประชาชนขาดความรู้ที่เหมาะสมในการประกอบอาชีพส่วนตัวรวมทั้งไม่มีพื้นที่ในการประกอบอาชีพเป็นของตนเอง

๙) ภัยธรรมชาติในพื้นที่ไม่มีงานทำ และบางส่วนมีวุ่นวายในเวลากลางคืนส่งเสียงดังรบกวนชาวบ้านในพื้นที่

๑๐) ค่าครองชีพเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ประชาชนไม่สามารถครองชีพได้ดีเท่าที่ควร

๑๑) ชุมชนภายในเขตเทศบาล มีการปลูกสร้างอาคารเพิ่มมากขึ้น ในชุมชนต่างๆ ทำให้พื้นที่ว่างในชุมชนน้อยลง ทางสาธารณะภายในชุมชนคับแคบ เกิดจุดเสี่ยงภัยต่างๆ เช่นจุดอันตรายในการเกิดอุบัติเหตุทางถนน จุดเสี่ยงเมื่อเกิดอัคคีภัย เป็นต้น

๑๒) เนื่องจากในปัจจุบันมีประชาชนว่างงานจำนวนมาก และเปลี่ยนมาประกอบอาชีพค้าขาย แต่พื้นที่ของเทศบาลในการให้จำหน่ายสินค้ามีจำนวนจำกัด ทำให้เกิดปัญหาการแย่งพื้นที่ทำกิน ประชาชนบางส่วนใช้พื้นที่สาธารณะที่ขออนุญาตกับเทศบาลไปให้เช่าช่วงต่อ ทำให้เกิดปัญหา

๑๓) ประชาชนขาดความรู้และทักษะในการทำงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการใช้ภาษาต่างประเทศ และเทคโนโลยีต่างๆ

๔.๓ ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสิ่งแวดล้อม

๑) ประชาชนในเขตเทศบาลขาดการออกกำลังกาย เนื่องจากขาดสถานที่และอุปกรณ์ออกกำลังกายมีจำนวนไม่พอ

๒) ประชาชนบางส่วนมีการสร้างขยะเพิ่มมากขึ้นและยังขาดมีวินัยด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การทิ้งขยะไม่เป็นที่ ส่งผลให้สภาพแวดล้อมสกปรก เป็นต้น กระบวนการคัดแยกขยะก่อนทิ้งของประชาชนในพื้นที่ยังอยู่ในระดับน้อยมาก ทำให้เกิดปัญหาขยะล้นเมือง เทศบาลมีภาระในการเก็บขนและทำลายอยู่ในระดับสูง ทำให้สูญเสียงบประมาณในการดังกล่าวไปจำนวนมาก

๓) การทิ้งขยะและปล่อยน้ำเสียลงสู่แม่น้ำ ลำคลอง ท่อระบายน้ำ โดยไม่มีการดักไขมันส่งผลให้การระบายน้ำไม่ดี มีขยะเพิ่มขึ้น ท่อระบายน้ำอุดตัน และแหล่งน้ำสาธารณะต่างๆ มีสภาพตื้นเขิน

๔) มลภาวะทางอากาศ โดยเฉพาะฝุ่นละอองและไอเสียจากรถยนต์ รวมทั้งการก่อให้เกิดเหตุรำคาญด้านเสียงของผู้ประกอบการและอาคารต่างๆ

๕) ถังขยะสาธารณะมีจำนวนไม่เพียงพอต่อปริมาณขยะในแต่ละวัน รวมทั้งรถยนต์สำหรับการเก็บขนขยะมีจำนวนไม่เพียงพอ มีสภาพที่ชำรุด ทรุดโทรมและเก่า ส่งผลให้เกิดปัญหาการทิ้งขยะไม่เป็นที่เป็นทาง หรือเกิดปัญหาค้างถัง ขยะเน่าเสีย

๖) โรงพยาบาลมีแพทย์ไม่เพียงพอ เนื่องจากแพทย์ย้ายโรงพยาบาล รวมทั้งขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น ส่งผลให้บริการประชาชนได้ไม่ทั่วถึง

๗) สุนัขจรจัดมีจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดปัญหาการขับถ่ายไม่เป็นที่เป็นทาง การรื้อค้นขยะ และส่งเสียงดังรบกวนในเวลากลางคืน ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนเมืองโดยตรง

๘) ปัญหาไข้เลือดออกกระบาด เนื่องจากระบบการป้องกันและกำจัดยุงลายยังไม่ครอบคลุมและต่อเนื่อง ตลอดจนประชาชนในพื้นที่ขาดความร่วมมือในการป้องกันหรือทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ยุง

๙) ประชาชนขาดความรู้ด้านการรักษาสุขภาพและการออกกำลังกายที่ถูกต้อง

๑๐) โรคระบาดในเขตเทศบาล ซึ่งมีสาเหตุมาจากแรงงานต่างด้าวเป็นพาหะนำโรค

๑๑) ขาดมาตรการในการควบคุมนกพิราบ ซึ่งมีจำนวนมากตามอาคารสถานที่ต่างๆ ในพื้นที่เทศบาล โดยเฉพาะบริเวณตลาดสด ส่งผลให้เกิดมลภาวะทางอากาศ และทำให้ทัศนียภาพของชุมชนเมืองไม่น่ามอง

๑๒) ขาดระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม ทั้งด้านการจัดขยะ การวางแผนการขุดลอกคูคลอง และทางระบายน้ำอย่างเป็นระบบและเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ตลอดจนการจัดการด้านน้ำเสียจากชุมชน

๑๓) ประชาชนในเขตเทศบาลยังขาดการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการกำจัดขยะว่ามีต้นทุนที่ต้องสูญเสียจำนวนมาก ทำให้ภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเก็บขนและกำจัดขยะอยู่ในระดับสูง และอัตราการร่วมจ่ายของภาคประชาชนยังอยู่ในระดับต่ำ

๔.๔ ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

๑) มีโครงสร้างกายภาพไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคลากร การจัดเก็บวัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งจุดบริการในการจอดรถยนต์และรถจักรยานยนต์ของผู้มาปฏิบัติราชการ

๒) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดระบบการจัดการกับเรื่องร้องเรียนหรือปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน กล่าวคือมีการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน แต่ไม่มีการจัดทำทะเบียนข้อร้องเรียน การรายงานความคืบหน้า และการติดตามผลการจัดการทำให้การแก้ไขปัญหามิเป็นระบบเท่าที่ควร

๓) การแบ่งภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานภายในสำนักงานเทศบาล ยังขาดความชัดเจนทำให้เกิดความซ้ำซ้อนของเนืองงานและภารกิจหน้าที่ ทำให้งานไม่คล่องตัว

๔) สำนักงานเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เทศบาลยังขาดกระบวนการในการพัฒนาองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีได้อย่างยั่งยืน เพราะการทำงานต้องเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน แต่ต้องมีเจ้าหน้าที่หรือผู้รับผิดชอบในการประสานงานซึ่งในปัจจุบันยังไม่มี

๕) เทศบาลยังขาดระบบการสื่อสารหรือช่องทางในการให้บริการประชาชน โดยการสร้างการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการบริหารจัดการ การพัฒนาฐานข้อมูล และการนำเทคโนโลยี หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการทำงาน

๖) บุคลากรของเทศบาล ยังไม่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง รวมทั้งยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ขาดทักษะในด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษ ตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีที่สำคัญ เป็นต้น

๗) ระเบียบกฎหมายที่ใช้ในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างสูง และรวดเร็ว ซึ่งในปัจจุบันหน่วยงานต่างๆ จะจัดทำข้อมูลระเบียบกฎหมายไว้เฉพาะในส่วนของหน่วยงาน

๘) ประชาชนบางส่วนไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารจากเทศบาลอย่างทั่วถึง การจัดการข้อมูลข่าวสารของเทศบาลยังไม่ครอบคลุม

๙) บุคลากรของเทศบาลบางส่วนยังขาดความรู้ ทักษะ ที่จำเป็นเพื่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งการมีส่วนร่วมและทัศนคติที่ดีในการให้บริการสาธารณะหรือการปฏิบัติงานร่วมกัน การขาดคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๑๐) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ยังขาดระบบการจัดทำฐานข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น ฐานข้อมูลบุคลากร ฐานข้อมูลผู้ประกอบการค้า ฐานข้อมูลจุดเสี่ยงภัย ฐานข้อมูลถนนสาธารณะและการซ่อมแซม ฐานข้อมูลไฟฟ้าสาธารณะ ฐานข้อมูลท่อและทางระบายน้ำ ฐานข้อมูลเกี่ยวภาษี และโรงเรียน ฐานข้อมูลอื่นๆ เป็นต้น

๑๑) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีจำนวนมาที่ไม่สามารถเบิกจ่ายหรือใช้จ่ายได้ทันในปีงบประมาณ ทำให้ตกเป็นเงินสะสมจำนวนมาก แต่ประชาชนในพื้นที่ไม่ได้รับประโยชน์เท่าที่ควร อันมีสาเหตุเกิดจากการขาดการวางแผนงานที่ดี การกำกับดูแลและติดตามงานที่ดี จำนวนบุคลากรที่รับผิดชอบในงานต่างๆที่ขาดแคลน

๑๒) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีกิจกรรม โครงการ ตลอดจนภารกิจหน้าที่ได้รับมอบหมายจากจังหวัดสมุทรสงคราม ในการดำเนินการ แต่ไม่มีความชัดเจนในข้อกฎหมายเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และการเบิกจ่าย จึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการปรึกษาข้อกฎหมาย การปฏิบัติ และความเห็นต่างๆ จำนวนมาก

๑๓) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการโครงการ ประจำปีเพิ่มขึ้นจำนวนมาก และมีการดำเนินการโครงการเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเทศบาลมีการประเมินเพียงความพึงพอใจและประเมินประสิทธิผลเท่านั้น จึงทำให้ไม่มีการประเมิน

๔.๕ ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๑) ระบบการจราจรภายในเขตเทศบาลไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ส่งผลให้จราจรติดขัด โดยเฉพาะช่วงวันหยุดเสาร์-อาทิตย์ และการจอดรับ-ส่งผู้โดยสารของรถตู้โดยสารประจำทางไม่เป็นระเบียบ ทำให้การจราจรติดขัด รวมทั้งสัญญาณไฟจราจรไม่ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่

๒) ช่องทางการจราจรคับแคบและสถานที่จอดรถยนต์ไม่เพียงพอกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่เทศบาล นักท่องเที่ยว และผู้สัญจรไปมาทั่วไป

๓) ท่อระบายน้ำอุดตัน ส่งผลให้เกิดปัญหาน้ำเน่าเสียและการระบายน้ำไม่สะดวกทันช่วงฝนตกส่งผลให้เกิดน้ำท่วมขัง

๔) ฝาท่อระบายน้ำภายในเขตเทศบาล มีความชำรุดแตกบ่อยครั้งทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่าย

๕) น้ำท่วมพื้นถนนบางส่วนช่วงน้ำทะเลหนุน ทำให้การสัญจรไม่สะดวก

๖) การค้าขายบริเวณริมเท้าทางและบริเวณบนทางเท้าและพื้นผิวการจราจรจำนวนมาก ซึ่งเกิดจากการผ่อนผันให้ประชาชนประกอบอาชีพส่งผลให้การสัญจรไปมาของประชาชนไม่สะดวก

๗) แสงสว่างบริเวณถนน ทางเท้า และบริเวณในซอยต่างๆ ในเขตเทศบาลไม่เพียงพอ

๔.๖ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) เยาวชนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับมัธยมศึกษา เนื่องจากฐานะทางครอบครัวยากจน และการไม่เห็นความสำคัญของศึกษา

๒) สถานศึกษาในพื้นที่บางแห่งยังไม่มีความพร้อม เช่น ขาดแคลนเครื่องมือและอุปกรณ์ในการศึกษา ขาดหลักสูตรการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น

๓) บุคลากรทางการศึกษาของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีความขาดแคลนไม่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน เนื่องจากมีอัตรากำลังที่ว่างจำนวนมาก

๔) โรงเรียนในพื้นที่เทศบาลเมืองสมุทรสงครามที่เป็นโรงเรียนในสังกัดของรัฐ พบว่าการจัดสรรงบประมาณสำหรับการบริหารงานของโรงเรียนในด้านต่างๆ นั้นมีความล่าช้า

๕) เยาวชนในเขตเทศบาลนั้น ยังไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์และเรียนรู้ประเพณีตลอดจนวัฒนธรรมท้องถิ่น ประกอบกับผู้ปกครองขาดการส่งเสริมและให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

๖) เยาวชนในเขตเทศบาลเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด การมั่วสุม การมีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควร ตลอดจนเกิดการตั้งครรภ์ของคุณแม่วัยใส อันทำให้ต้องออกจากโรงเรียนกลางคันและไม่สามารถเลี้ยงดูบุตรได้

๗) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ยังมีระบบการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเด็กและเยาวชนในด้านต่างๆ จำนวนน้อย

๕. ภารกิจหน้าที่เทศบาล

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีเนื้อที่ ๘ ตารางกิโลเมตร แบ่งเป็นเขตชุมชน จำนวน ๑๔ ชุมชน มีประชากร ณ เดือน ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๒๘,๒๘๕ คนแบ่งเป็นชาย ๑๓,๔๖๒ คน หญิง ๑๔,๘๒๓ คน จำนวน ๑๐,๗๖๖ ครั้วเรือน (ข้อมูลตามหนังสือจังหวัดสมุทรสงคราม ที่ สส ๐๐๘๑.๑/ว ๙๓๘๕ ลงวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๐) และตามระเบียบพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามระเบียบกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่เช่น พ.ร.บ. สาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๓๕ พระราชบัญญัติการรักษาความสะอาดของบ้านเมือง พ.ศ. ๒๕๓๕ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒ และแก้ไขเพิ่มเติม พระราชกฤษฎีกาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๕ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นมาตรฐานชี้วัดว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานกลางที่กำหนดไว้หรือไม่ ฯลฯ ได้กำหนดภารกิจหน้าที่ให้เทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ตลอดจนแก้ไขปัญหาดังกล่าวในเขตพื้นที่ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการที่สะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง เป็นการสร้างมาตรฐานในการดำรงชีวิต การกินดี อยู่ดี ให้ตรงกับความต้องการของประชาชน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายของคณะผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก และการกินดีอยู่ดี ซึ่งภารกิจหน้าที่ตามกฎหมายดังนี้

๑. ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

๑.๑ หน้าที่ที่ต้องทำ

๑. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูล

ฝอยและสิ่งปฏิกูล

๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและคนพิการ
๘. บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๙. ให้มีน้ำสะอาดหรือประปา
๑๐. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
๑๑. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเจ็บไข้
๑๒. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๑๓. ให้มีและบำรุงส้วมสาธารณะ
๑๔. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๑๕. ให้มีการดำเนินกิจการโรงรับจำนำหรือสถานสินเชื่อท้องถิ่น

๑.๒ หน้าที่ ที่อาจจัดทำ

๑. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
๒. ให้มีสุสาน และ ฌาปนสถาน
๓. บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากิน
๔. ให้มีและบำรุงการสงเคราะห์มารดาและเด็ก
๕. ให้มีและบำรุงโรงพยาบาล
๖. ให้มีการสาธารณสุขการ
๗. จัดทำกิจการซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข
๘. จัดตั้งและบำรุงโรงเรียนอาชีวศึกษา
๙. ให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬาและพลศึกษา
๑๐. ให้มีและบำรุงสวนสาธารณะ สวนสัตว์และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๑. ปรับปรุงแหล่งเสื่อมโทรมและรักษาความสะอาดเรียบร้อยของท้องถิ่น
๑๒. เทศพาณิชย์

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ กำหนดว่า “ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การปกครองส่วนตำบล มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง” ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณสุขูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๕) การสาธารณสุขการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และ ฌาปนสถาน

- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
- (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒๕) การผังเมือง
- (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๒๘) การควบคุมอาคาร
- (๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

การวิเคราะห์ SWOT

๔.๑จุดแข็ง (strength)

ด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๑) พื้นที่ที่มีความเหมาะสมเป็นแหล่งท่องเที่ยว จากต้นทุนวัฒนธรรมเดิมและเอกลักษณ์เฉพาะของสถานที่ท่องเที่ยวในพื้นที่เช่น วัดเพชรสมุทรวรวิหาร ตลาดร่มหุบ และรูปแบบการท่องเที่ยวที่เห็นได้อย่างชัดเจน คือ การท่องเที่ยวเชิงเกษตร การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยเฉพาะการท่องเที่ยวทางน้ำ

๒) มีความหลากหลายและความพร้อมด้านอาหารที่สามารถรองรับด้านการท่องเที่ยว โดยเฉพาะ อาหารทะเลที่สดมีคุณภาพ และราคาไม่สูงมากเมื่อเปรียบเทียบกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ

๓) ค่าครองชีพของนักท่องเที่ยวต่อวันมีราคาค่อนข้างต่ำ ซึ่งทำให้การท่องเที่ยวในพื้นที่สามารถใช้ระยะเวลาอาศัยหรือทำกิจกรรมต่างๆ ได้นานขึ้น

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๑) มีความพร้อมของแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย รวมทั้งเป็นแหล่งทรัพยากรที่มีความอุดมสมบูรณ์ เช่น ด้านประมง ด้านการเกษตร สามารถนำมาใช้เป็นต้นทุนในการพัฒนาเศรษฐกิจและอาชีพของประชาชนได้

๒) ในจังหวัดสมุทรสงครามเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีความพร้อมในลักษณะชุมชนทางการค้าและเขตเศรษฐกิจ สามารถกำหนดแนวทางด้านเศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาในพื้นที่ได้ง่าย

๓) การบริหารงานโดยเทศบาลขนาดใหญ่ของจังหวัดในเมืองที่มีความพร้อม เทศบาลเมืองสมุทรสงครามสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้ รวมทั้งสามารถพยากรณ์ภาพรวมของเศรษฐกิจมวลรวมได้

ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

๑) อาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.) มีความเข้มแข็ง สามารถทำงานร่วมกันในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ของ ศูนย์สุขภาพชุมชนการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว การเผยแพร่ข่าวสารด้านสาธารณสุขสู่ชุมชนได้อย่างทั่วถึง

๒) ในเขตเทศบาลมีโรงพยาบาลประจำจังหวัด ซึ่งช่วยสนับสนุนและสร้างความมั่นใจทางด้านสาธารณสุขให้ประชาชนในพื้นที่ได้

๓) ชมรมสร้างเสริมสุขภาพ สามารถช่วยสนับสนุนงานด้านสาธารณสุขได้ เช่น การส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกาย การสนับสนุนอุปกรณ์การออกกำลังกาย

๔) การบริการด้านสาธารณสุขในเขตเทศบาลค่อนข้างหลากหลาย ทำให้ประชาชนเข้ารับบริการได้ง่ายและสะดวก รวมทั้งพื้นที่เขตเทศบาลมีขนาดเล็ก ทำให้การเข้ารับบริการด้านสาธารณสุขเป็นไปด้วยความรวดเร็ว

๕) พื้นที่เทศบาลมีจำนวนไม่มาก ทำให้สามารถดูแลและจัดการทางสิ่งแวดล้อมได้อย่างทั่วถึง

๖) ในพื้นที่เทศบาลและบริเวณใกล้เคียง มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมน้อยมากและเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก

๗) ประชาชนส่วนใหญ่ตื่นตัวทางด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๘) พื้นที่เทศบาลมีสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นต้นทุน เช่น ใกล้ทะเล มีแม่น้ำสายหลักที่สะอาดและทรัพยากรทางธรรมชาติค่อนข้างอุดมสมบูรณ์

๙) นโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมของของจังหวัดมีความชัดเจน เช่น การจัดพื้นที่สีเขียว

๑๐) เทศบาลมีระบบการจัดเก็บขยะที่มีประสิทธิภาพ

ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

๑) เจ้าหน้าที่ของเทศบาลมีจำนวนเพียงพอในการให้บริการแก่ประชาชน

๒) ผู้บริหารเทศบาลมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนา ซึ่งดำเนินการพัฒนาจากปัญหาและความต้องการของประชาชน โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

๓) หน่วยงานสามารถบริหารและจัดสรรเงินงบประมาณในการวางระบบการให้บริการสาธารณะการบริหารงานบุคคล และการพัฒนาบุคลากรได้เอง

๔) คณะผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และแนวคิดในการให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารสาธารณะ การสร้างการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่างๆ และการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร

ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๑) เทศบาลเมืองสมุทรสงครามให้ความสำคัญด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลักดังนั้น เส้นทางคมนาคม และระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ในเขตเทศบาลจึงมีความพร้อมสำหรับการใช้งานอย่างทั่วถึง

๒) มีความพร้อมของระบบสาธารณูปโภคทั่วถึงทุกชุมชน

๓) มีความพร้อมในเรื่องเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ ในการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน

๔) มีการแบ่งส่วนราชการที่รับผิดชอบเฉพาะงานด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ชัดเจน

๕) การบริการประชาชนมีประสิทธิภาพสะดวกรวดเร็ว

ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) เทศบาลเมืองสมุทรสงครามให้ความสำคัญในด้านการศึกษา คุณธรรมจริยธรรม และการปราบปรามยาเสพติด

๒) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีสถานศึกษาที่สามารถรองรับนักเรียนได้อย่างเพียงพอและมีสถานศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นก่อนประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษา

- ๓) มีการแบ่งส่วนราชการที่รับผิดชอบเฉพาะงานด้านการศึกษา และสวัสดิการสังคมที่ชัดเจน
- ๔) มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ชั้นประถมศึกษา
- ๕) เทศบาลเมืองสมุทรสงครามเปิดโอกาสให้บุคลากรทางการศึกษาได้พัฒนาความรู้ความสามารถด้านการศึกษา
- ๖) มีการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับนักเรียนและเยาวชนในพื้นที่เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม
- ๗) มีศาสนสถานและศาสนวัตถุที่เป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของคนในชุมชนและประชาชนทั่วไป
- ๘) มีการจัดงานเพื่ออนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของไทยอย่างต่อเนื่อง เช่น จัดงานประเพณีสงกรานต์ จัดกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา และจัดกิจกรรมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย เป็นต้น
- ๙) มีความพร้อมทางด้านสถานศึกษา สถานที่ออกกำลังกาย รวมถึงสถานที่เรียนรู้ต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชน และเยาวชนได้เข้าไปใช้ประโยชน์

๔.๒ จุดอ่อน (weakness)

ด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว

- ๑) การประชาสัมพันธ์ทางการท่องเที่ยวยังไม่มีความหลากหลาย ขาดความต่อเนื่องและไม่ชัดเจน ซึ่งทำให้นักท่องเที่ยวไม่มีข้อมูลการท่องเที่ยวที่เพียงพอ ส่งผลให้เสียโอกาสในการถูกเลือกเป็นสถานที่ท่องเที่ยว
- ๒) ขาดความพร้อมที่จำเป็นสำหรับการรองรับหรือสนับสนุนการท่องเที่ยว โดยเฉพาะการขาดสถานที่จอดรถ ในบริเวณสถานที่ท่องเที่ยวหรือสถานที่ใกล้เคียง
- ๓) ระบบการจัดการด้านการท่องเที่ยวยังไม่ครบถ้วน เช่น ขาดสถานที่อำนวยความสะดวก ด้านการท่องเที่ยว ไม่มีบุคลากรรองรับการท่องเที่ยว
- ๔) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว แผนบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

- ๑) การเป็นชุมชนเมืองขนาดใหญ่และพัฒนาอย่างรวดเร็ว บางส่วนส่งผลทางลบให้สังคมเกิดความเสื่อมโทรมทั้งทางวัตถุและจิตใจ เช่น ปริมาณขยะเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว คุณภาพน้ำต่ำลง มลพิษทางเสียง การจราจรแออัด ยาเสพติด การพนัน วัยรุ่นมั่วสุม ปัญหาการลักขโมย อาชญากรรม และปัญหาความขัดแย้งของประชาชนจากสภาพการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม
- ๒) การเข้ามาของชาวต่างด้าวเพื่อเป็นแรงงาน อาจทำให้เกิดการแย่งอาชีพของประชาชนในพื้นที่
- ๓) การขยายตัวของชุมชนเมือง ส่งผลให้ค่าครองชีพเพิ่มสูงขึ้น และประชาชนบางส่วนไม่ได้เตรียมความพร้อม ทำให้รายจ่ายเพิ่มขึ้น เงินออมลดลง ทำให้ประชาชนขาดความมั่นคงทางการเงิน ซึ่งระยะยาวอาจส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจภาพรวมในเขตเทศบาล
- ๔) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดระบบการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพของกลุ่มอาชีพต่างๆ ในการบริหารจัดการ เช่น การออกแบบผลิตภัณฑ์ การสร้างเอกลักษณ์ของอาชีพ การส่งเสริมด้านตลาด เป็นต้น
- ๕) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดฐานข้อมูลของประชากรกลุ่มต่างๆ ที่ชัดเจน เช่น กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ข้อมูลเด็ก เป็นต้น

ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

๑) บุคลากรทางด้านสาธารณสุขของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามไม่เพียงพอ ทำให้การควบคุมดูแล ป้องกันทางด้านสาธารณสุขทำได้ไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

๒) ชุมชนขาดความเข้มแข็งในการจัดการสุขภาพด้วยตนเองในเบื้องต้น

๓) สภาพพื้นที่บางแห่งมีแหล่งเพาะพันธุ์เชื้อโรคและพาหะของโรค เช่น ท่อระบาย น้ำเสีย พื้นที่น้ำขัง

๔) บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญด้านสิ่งแวดล้อม มีไม่เพียงพอ

๕) ชาวต่างด้าวที่มาใช้แรงงาน ไม่มีสุขลักษณะที่ดีทำให้ที่อยู่อาศัยเป็นแหล่งก่อให้เกิดโรคติดต่อต่างๆ

ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

๑) กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการ การแสดงความคิดเห็น และการร่วมพัฒนาประชาชนส่วนใหญ่ไม่ค่อยให้ความสำคัญ

๒) บุคลากรของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ในส่วนของพนักงานเทศบาลหรือลูกจ้าง ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ครบถ้วน

๓) บุคลากรของเทศบาลในกลุ่มผู้สูงอายุ ไม่สามารถปฏิบัติงานที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยีได้ เช่นการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การเปลี่ยนแปลงระบบการเงินและบัญชี (E-Laas) เป็นต้น จึงต้องปรับเปลี่ยนไปปฏิบัติงานอื่น และจัดจ้างบุคลากรเข้ามาเพิ่มเติม ส่งผลให้ภาระค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานด้านการบริหารงานบุคคลเพิ่มสูงขึ้น

๔) ประชาชนกับเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีช่องทางในการสื่อสารหรือติดต่อกันไม่มากเพียงพอ

๕) การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือแนวทางการปฏิบัติงาน ที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยส่งผลให้การทำงานของบุคลากรต้องมีปรับตัว เปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา

๖) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารงาน เช่น ฐานข้อมูลด้านการบริหารงานบุคคล เป็นต้น

ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๑) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีจำนวนบุคลากรที่รับผิดชอบในการพัฒนากายภาพด้านกายภาพและโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ

๒) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาที่เกี่ยวข้องกับด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๓) การให้บริการด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐานบางประเภทยังไม่ครอบคลุมในบางพื้นที่ เนื่องจากเป็นที่ดินส่วนบุคคลที่ยังไม่ยกให้เป็นที่สาธารณะประโยชน์

๔) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ขาดการวางแผนงานเกี่ยวกับการสร้างฐานข้อมูลของโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ จึงส่งผลให้การพัฒนาเมืองไม่ครอบคลุม

๕) สถานที่จอดรถมีไม่เพียงพอกับความต้องการของประชาชนและนักท่องเที่ยว

ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) มีบุคลากรทางการศึกษาไม่เพียงพอกับจำนวนนักเรียนที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และบุคลากรบางส่วนขาดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านหรือเฉพาะสาขาวิชา

๒) นักเรียนในสังกัดสถานศึกษาของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เป็นเด็กที่มีข้อจำกัดด้านความรู้ความสามารถพอสมควร กล่าวคือเป็นระดับปานกลางไปจนถึงอ่อน และเป็นเด็กที่มีฐานะทางเศรษฐกิจไม่สูง

จึงไม่สามารถแข่งขันทางวิชาการได้มาก เรียนรู้ค่อนข้างช้า ดังนั้นบุคลากรในสังกัดสถานศึกษาของเทศบาล จึงต้องปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ และพัฒนาความสามารถให้นักเรียนเพิ่มมากขึ้น

๓) สังคมในเขตเทศบาลค่อนข้างจะเป็นสังคมเมือง ซึ่งมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูงทำให้ผู้ปกครองทำงานมากจึงไม่มีเวลาดูแลบุตรหลานอย่างใกล้ชิด ทำให้อาจเกิดปัญหายาเสพติดและอาชญากรรม ปัญหาการท้องก่อนวัยอันควร เป็นต้น

๔.๓ โอกาส(opportunity)

ด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท้องเที่ยว

๑) สถานที่ท่องเที่ยวที่มีที่ตั้งไม่ไกลจากกรุงเทพมหานคร จึงเป็นตัวเลือกในลำดับต้นๆของนักท่องเที่ยวช่วงวันหยุด

๒) โอกาสในการเชื่อมโยงสถานที่ท่องเที่ยวร่วมกับพื้นที่อื่นๆ ใกล้เคียงเป็นไปอย่างสะดวก

๓) ที่ตั้งของแหล่งท่องเที่ยวเป็นทางผ่านของเส้นทางคมนาคมสายหลัก จึงสร้างโอกาสในการดึงดูดนักท่องเที่ยวที่ใช้เส้นทาง

๔) กระแสความนิยมในปัจจุบัน ที่เปลี่ยนรูปแบบการท่องเที่ยวเป็นรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เชิงนิเวศ เชิงเกษตร ซึ่งสอดคล้องกับการท่องเที่ยวในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จึงเป็นโอกาสในการรองรับนักท่องเที่ยวกลุ่มเป้าหมาย

๕) รัฐบาลในปัจจุบันสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวเพื่อหมุนเวียนกระแสเงินในระบบ จึงมีการส่งเสริมการท่องเที่ยวหลากหลายรูปแบบ ซึ่งเทศบาลเมืองสมุทรสงครามสามารถเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวตามนโยบายดังกล่าว และสร้างโอกาสเพื่อการท่องเที่ยวได้

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๑) การขยายตัวทางเศรษฐกิจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากโอกาสด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดสมุทรสงคราม

๒) ชื่อเสียงของจังหวัดสมุทรสงครามทางด้านการท่องเที่ยวและแหล่งอาหารทะเล สามารถสร้างโอกาสในการดึงดูดกระแสเงินจากภายนอกเข้าสู่เทศบาลเมืองสมุทรสงครามได้เป็นจำนวนมาก

๓) ประชาชนสามารถสร้างอาชีพใหม่ให้เกิดขึ้นได้ง่าย ภายใต้โอกาสทางด้านการเป็นจังหวัดท่องเที่ยวที่มีรูปแบบที่หลากหลาย

๔) ในปัจจุบันรัฐบาลสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวและประกาศเป็นวาระแห่งชาติ เทศบาลเมืองสมุทรสงครามสามารถนำโอกาสนี้เปิดช่องทางที่เกี่ยวข้องเพื่อขยายตัวด้านเศรษฐกิจมวลรวมของเขตเทศบาล รวมทั้งพัฒนาทางด้านอาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการเจริญเติบโตจากโอกาสดังกล่าว

ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

๑) โรงพยาบาลประจำจังหวัด และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสงครามได้เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุขของเทศบาล

๒) กระทรวงสาธารณสุขมีนโยบายสร้างเสริมสุขภาพที่ชัดเจน

๒) นโยบายการปฏิรูประบบราชการทำให้เกิดการพัฒนากระบวนการให้บริการด้านสาธารณสุขที่ดียิ่งขึ้น

๓) มี พ.ร.บ.ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและมาตรฐาน ทำให้การเฝ้าระวังทำได้ชัดเจนขึ้น

๔) ปัจจุบันโลกให้ความสนใจและตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ความรุนแรงของปัญหาสิ่งแวดล้อม และผลกระทบจากภาวะมลพิษ ทำให้หน่วยงานภาครัฐ หรือองค์กรเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนทางด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

๑) รัฐบาลมีนโยบายในการปฏิรูประบบการบริหารจัดการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐาน (PMQA) ส่งผลให้การทำงานของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามต้องเน้นประสิทธิภาพในการ บริหารงานเช่นกัน

๒) บุคลากรของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ที่ เป็นบุคลากรที่มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยี เพื่อการปฏิบัติงานได้ทุกคน

๓) บุคลากรในฝ่ายบริหารงานทั่วไป เป็นบุคลากรรุ่นใหม่ จึงมีความพร้อมในรองรับการ เปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้ดี

ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๑) นโยบายของภาครัฐให้ความสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น มีการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ซึ่งทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความคล่องตัวในการบริหารงานในพื้นที่ สามารถดำเนินงาน ต่างๆได้รวดเร็ว ซึ่งรวมทั้งการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สอดคล้อง กับความต้องการของชุมชน นอกจากนั้นยังสามารถดึงความร่วมมือทั้งจากหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ และภาคเอกชนในการร่วมพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐานของชุมชน

ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) รัฐบาลกำหนดให้มีนโยบายเรียนฟรี ๑๕ ปี ทำให้เยาวชนที่ยากจนมีโอกาส ในการศึกษาเพิ่ม มากขึ้น

๒) การขยายตัวทางด้านการศึกษาของตัวเมืองใหญ่ ทำให้ประชากรในพื้นที่ได้รับการศึกษาใน ระดับที่สูงขึ้นตามไปด้วย

๓) พื้นที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพมหานครมากนัก เด็กเยาวชนสามารถเข้าไปเรียนพิเศษได้ในช่วง ปิดภาคเรียน

๔.๔ อุปสรรค(threat)**ด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว**

๑) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างรวดเร็วของพื้นที่ใกล้เคียง ทำให้ดึงดูดนักท่องเที่ยว ไปจาก แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๑) การเข้ามาของบริษัทค้าส่งข้ามชาติที่กระจายสาขาทั่วประเทศไทย รวมทั้งในจังหวัด สมุทรสงคราม อาจทำให้เกิดการดึงกระแสเงินที่หมุนเวียนอยู่ในระบบเศรษฐกิจออกไป และอาจส่งผลกระทบต่อ ทำให้เศรษฐกิจในพื้นที่ขาดความคล่องตัว

๒) ในกรณีที่สถานที่ท่องเที่ยวหรือชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดสมุทรสงคราม เกิดภาวะ ด้านลบ(ขาลง) อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เพราะการท่องเที่ยวของ จังหวัดนั้น สร้างรายได้มหาศาลทั่วทั้งจังหวัด รวมทั้งในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองสมุทรสงครามด้วย

๓) การเข้ามาของนักท่องเที่ยว คนต่างถิ่น คนต่างด้าว อาจเกิดการผสมผสานหรือกลืนวิถีชีวิต สังคมและวัฒนธรรมของประชาชนในท้องถิ่น ทำให้สภาพสังคมในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงครามสามารถ เปลี่ยนแปลงไปได้ และอาจสูญเสียรูปแบบ วิถีชีวิต สังคม วัฒนธรรมของตนเองไปในที่สุด

ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

๑) ประชาชนหวังพึ่งพิงแต่หน่วยงานภาครัฐเพียงอย่างเดียว คือรอรับการบริการเพียงอย่างเดียว โดย ไม่ได้ตระหนัก และไม่ช่วยเหลือตัวเองก่อนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาทางด้านสาธารณสุข

๒) ประชาชนยังมีพฤติกรรมเสี่ยงทั้งด้านการบริโภคอาหาร การออกกำลังกายและการดูแลตนเองที่ไม่ถูกสุขลักษณะ

๓) ความแปรปรวนของสภาพแวดล้อมโลก ส่งผลให้ประชาชนเจ็บป่วยได้ง่ายขึ้น

ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

๑) การเติบโตอย่างรวดเร็วของสังคมเมืองทั้งจากภายในพื้นที่เทศบาลและภายนอกเทศบาล บางครั้งมีความยากในการพยากรณ์แนวโน้มหรือทิศทางการพัฒนา ส่งผลให้การวางแผนพัฒนา การบริหารจัดการ และการให้บริการประชาชน ควบคุมได้ยาก เนื่องจากเกิดความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นับเป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการของเทศบาลเป็นอย่างมาก

๒) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีภาระค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานด้านการบริหารงานบุคคล ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล พ.ศ.๒๕๕๒ ให้เกินกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

๑) งบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากส่วนกลางขึ้นอยู่กับความมั่นคงของระบบเศรษฐกิจของประเทศ ไม่สามารถคาดคะเนได้อย่างแน่นอน โดยเฉพาะช่วงวิกฤตเศรษฐกิจอาจส่งผลให้การบริหารงานของเทศบาลในการให้บริการทางโครงสร้างพื้นฐานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

๒) การพัฒนาด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐานต้องใช้งบประมาณค่อนข้างสูงและต่อเนื่อง ซึ่งงบประมาณที่จัดสรรเฉพาะด้านนี้อาจไม่เพียงพอหรือจำเป็นต้องจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งด้านอื่นๆ นั้น อาจมีความจำเป็นที่มากกว่า ทำให้งบประมาณที่จะพัฒนาในด้านนี้อาจถูกชะลอไว้ได้

ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๑) ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ผู้จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไปจำนวนมาก วางงานหรือการประกอบอาชีพที่ไม่ตรงกับสายงานที่ศึกษามา ทำให้ผู้เรียนขาดความเชื่อในเรื่องการศึกษาที่สูง

๒) ค่านิยมหรือวัฒนธรรมจากต่างประเทศเข้ามามีอิทธิพลต่อเยาวชนของไทยเป็นอย่างมาก ทำให้เยาวชนไทยมองข้ามประเพณีและวัฒนธรรมของไทยที่ควรพึงปฏิบัติ และควรค่าแก่การอนุรักษ์

๓) การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะการรับรู้ผ่านสื่อประเภทออนไลน์ต่างๆของเยาวชน ส่งผลให้สภาพสังคม ค่านิยมและวิถีชีวิตของคนไทยเปลี่ยนแปลงไป

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

๕. การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

๕.๑ ด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยวในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม สามารถสร้างแรงจูงใจทางด้านการท่องเที่ยวต่อนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างมาก ตามกระแสความนิยมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เชิงเกษตร และเชิงอนุรักษ์ในปัจจุบัน ซึ่งจากการท่องเที่ยวสามารถสร้างกระแสเงินหมุนเวียนสู่ชุมชน อาชีพ รายได้ต่อเทศบาลเมืองสมุทรสงครามเพื่อนำมาใช้ในพัฒนาพื้นที่ได้ในทางตรงกันข้ามการเข้ามาของนักท่องเที่ยวจำนวนมากก็ส่งผลให้ความเสื่อมโทรมเข้ามาอย่างรวดเร็วเช่นกัน รวมทั้งเทศบาลต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวควบคู่ไปพร้อมกับการเข้ามาของนักท่องเที่ยว เพื่อรองรับความต้องการของนักท่องเที่ยวให้เพียงพอแต่หากวิเคราะห์กับสถานการณ์ในปัจจุบัน จะพบว่าเทศบาลเมืองสมุทรสงครามกำลังประสบปัญหาที่เข้ามาพร้อมกับการท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะปัญหาการจราจรและที่จอดรถ

ดังนั้นเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ควรกำหนดแผนในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวให้มีประสิทธิภาพ โดยเน้นดำเนินการควบคู่ทั้งเชิงรุกและเชิงรับไปพร้อมกัน ซึ่งเชิงรุกต้องมุ่งเน้นทางการตลาดเป็นสำคัญ ส่วนเชิงรับมุ่งเน้นการแก้ปัญหาที่ตามมาจากการท่องเที่ยว และหากเทศบาลเมืองสมุทรสงครามสามารถดำเนินการด้านการท่องเที่ยวทั้งเชิงรุกและเชิงรับได้อย่างเป็นรูปธรรม การท่องเที่ยวของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามจะสามารถเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในตลาดท่องเที่ยวได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๕.๒ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ระบบเศรษฐกิจและสังคมเป็นปัจจัยที่สัมพันธ์เชื่อมโยงกันในลักษณะของชุมชนเมืองการมีระบบเศรษฐกิจที่ดี มีศักยภาพ และขยายตัวต่อเนื่อง สามารถส่งผลให้การพัฒนาของเมืองเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว สำหรับด้านสังคมนั้นเปรียบเสมือนฐานที่สำคัญในการบ่งบอกถึงวิถีชีวิตสภาพความเป็นอยู่ ประเพณี วัฒนธรรมของชุมชน การที่มีสังคมที่เข้มแข็งมีคุณภาพจะช่วยสนับสนุนให้ชุมชนเมืองพัฒนาอย่างมั่นคง เช่นเดียวกับเทศบาลเมืองสมุทรสงครามที่ต้องการความพร้อมของเศรษฐกิจและสังคม แต่ในปัจจุบันนั้นสถานการณ์ของเศรษฐกิจของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ยังไม่มั่นคงเท่าที่ควร ค่าครองชีพสูง ขาดแคลนแหล่งตลาดรองรับผลผลิต ฯลฯ ส่วนทางด้านสังคมพื้นที่บางแห่งยังเกิดปัญหา เช่น ชุมชนหนาแน่น การมีผู้สูงอายุมากขึ้น มลภาวะทางเสียง ยาเสพติด ฯลฯ ซึ่งปัญหาทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมหากปล่อยทิ้งไว้เป็นเวลานาน ในระยะยาวอาจทำลายเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสร้างความเสื่อมโทรมให้สังคมในลักษณะของการสะสมปัญหา

ดังนั้นหากเทศบาลเมืองสมุทรสงครามต้องการระบบเศรษฐกิจที่มีศักยภาพ และมีสังคมคุณภาพ ต้องแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้น ทั้งการวางแผนในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งพยากรณ์แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมในอนาคต โดยวิธีการป้องกันปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น ด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งควรใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นตัวนำในการกำหนดแนวทางต่างๆ ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล และควรวางแผนเป็นระบบที่สามารถเชื่อมโยงกันได้ เน้นสภาพเศรษฐกิจและสังคมแบบพึ่งพาตนเอง สร้างระบบเศรษฐกิจและสังคมที่เข้มแข็งจากรากฐาน โดยเริ่มจากสถาบันครอบครัวสู่ชุมชน เพื่อการพัฒนาอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพ

๕.๓ ด้านการพัฒนาสาธารณสุข และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีสถานพยาบาลซึ่งประกอบด้วยโรงพยาบาลของรัฐ จำนวน ๑ แห่ง โรงพยาบาลเอกชน จำนวน ๑ แห่ง คลินิกเอกชนและทันตกรรม จำนวน ๔๐ แห่ง และจากข้อมูลบุคลากรด้านสาธารณสุขในเทศบาลนั้นมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องในปี ๒๕๕๐ โดยเฉพาะแพทย์มีจำนวน ๒๕ คน ซึ่งลดลงกว่าในปี ๒๕๔๔ จากจำนวน ๓๐ คน นอกจากนี้บุคลากรสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ เภสัชกร เทคนิคการแพทย์ และพยาบาลนั้นมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน แต่เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ยังมีบุคลากรจากชุมชนช่วยสนับสนุนกิจกรรมทางด้านสาธารณสุขด้วย คือ อาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.) ซึ่งค่อนข้างเข้มแข็งและมีบทบาทมากกับกิจกรรมทางด้านสาธารณสุขในปัจจุบัน ซึ่งหากเทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีการทำงานที่มีลักษณะบูรณาการร่วมกันกับ บุคลากรของโรงพยาบาล ก็จะเกิดประโยชน์กับประชาชนมากที่สุด ในเบื้องต้นเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ควรกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันในพื้นที่ และเทศบาลควรเตรียมความพร้อมในส่วนของบุคลากรด้านสาธารณสุขให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของโรงพยาบาลในพื้นที่ที่มีจำนวนลดลง เป็นการรักษาเสถียรภาพในการให้บริการทางด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนอย่างแท้จริง

สำหรับด้านสิ่งแวดล้อมเทศบาลเมืองสมุทรสงครามจัดเป็นพื้นที่สีเขียว หากเปรียบเทียบกับชุมชนเมืองอื่นๆทั่วไป เพราะมีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์ และมีความหนาแน่นของโรงงานอุตสาหกรรมน้อย รวมทั้งการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมเป็นการพัฒนาด้านหนึ่งที่เทศบาลเมืองสมุทรสงครามให้ความสำคัญ มีการวางนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับปัจจุบันที่โลกให้ความสนใจและตระหนักถึงความสำคัญ

ด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะความรุนแรงของปัญหาสิ่งแวดล้อม และผลกระทบจากภาวะมลพิษ นอกจากนี้ประชาชนในพื้นที่เทศบาลค่อนข้างตื่นตัว ด้านสิ่งแวดล้อมทำให้แนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมในเขตความรับผิดชอบของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีแนวทางหรือทิศทางที่ชัดเจนขึ้น และที่สำคัญการมีสิ่งแวดล้อมที่ดีนั้นเป็นปัจจัยหนึ่งที่มุ่งใจให้มีการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถสร้างการหมุนเวียนของกระแสเงินสู่เทศบาลและประชาชนในพื้นที่ได้

๕.๔ ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

ด้านการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชน ในอนาคตประชาชนกล้าแสดงสิทธิเสรีภาพ และเรียกร้องการรับบริการที่มีมาตรฐานมากขึ้น นอกจากนั้นจะมีการเปรียบเทียบ ด้านการให้บริการประชาชนจากหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม โดยมีประชาชนเป็นเสมือนผู้ตัดสินเพราะประชาชนจะมีบทบาทอย่างมากในการตรวจสอบการบริหารจัดการและการให้บริการของเทศบาล ดังนั้น เทศบาลเมืองสมุทรสงครามต้องวางแผนทางด้านการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชน โดยมีรายละเอียดต่างๆ เช่น การพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้ได้มาตรฐาน สามารถให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดีในการให้บริการประชาชน รวมทั้งการให้บริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐที่ต้องการให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารงานดังกล่าว ตลอดจนการพัฒนาเครือข่ายโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากประชาชน การส่งเสริมและพัฒนาสังคมที่มีสันติสุข สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างแนวทางและทิศทางการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพของเทศบาลต่อไป

๕.๕ ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

เทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีความพร้อมด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งด้านการคมนาคมทางบกและทางน้ำ การขนส่งมวลชน และด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ และการสื่อสารอื่นๆ อย่างไรก็ตาม เทศบาลเมืองสมุทรสงครามยังขาดการวางระบบการจราจรที่ดี จึงส่งผลให้เกิดปัญหาด้านระบบการจราจรหลายประการ เช่น การจราจรติดขัด โดยเฉพาะช่วงวันหยุดเสาร์-อาทิตย์ และการจอดรถรับ-ส่งผู้โดยสารของรถตู้โดยสารประจำทางไม่เป็นระเบียบ ช่องทางการจราจรคับแคบ และสถานที่จอดรถยนต์ไม่เพียงพอกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่เทศบาล นักท่องเที่ยวและผู้สัญจรไปมาทั่วไป รวมทั้งการค้าขายริมทางเท้า ทำให้การสัญจรของประชาชนไม่สะดวก นอกจากนี้ยังพบปัญหาป้ายบอกทางหรือบอกสถานที่ต่างๆ ไม่เพียงพอ อาจเป็นปัญหาและอุปสรรคในการเดินทางของคนในชุมชน และนักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางมาเยี่ยมชมบริเวณเทศบาลเมืองสมุทรสงครามต่อไปในอนาคต

สำหรับการพัฒนาระบบสาธารณูปการของเทศบาลเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งทางเทศบาลได้ให้ความสำคัญเช่นกัน อย่างไรก็ตามระบบสาธารณูปการของพื้นที่เทศบาลยังพบปัญหาที่สำคัญ คือ ท่อระบายน้ำอุดตัน เกิดปัญหาน้ำท่วมขังและระบายน้ำไม่ทันช่วงฝนตก ประกอบกับการหนุนของน้ำทะเลทำให้เกิดน้ำท่วมในแหล่งชุมชนทั่วไป

จากที่กล่าวมาข้างต้น เทศบาลเมืองสมุทรสงครามให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน และได้มีการวางแผนการพัฒนา ตลอดจนโครงการต่างๆ ได้ครอบคลุมทุกด้าน หากเทศบาลเมืองสมุทรสงครามได้ดำเนินการตามโครงการที่กำหนดไว้ จะส่งผลให้เทศบาลมีความพร้อมในด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน เมื่อมีความพร้อมในด้านดังกล่าวแล้วก็สามารถที่จะรองรับกับนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาในพื้นที่ ส่งผลให้เศรษฐกิจภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงครามดีขึ้นตามลำดับ

๕.๖ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

สถานศึกษาในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ในปีการศึกษา ๒๕๕๕ มีจำนวน ๑๓ แห่ง เปิดสอนตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษาจนถึงมัธยมศึกษา มีครูอาจารย์ จำนวน ๔๓๗ คน จำนวนนักเรียน ๑๐,๕๔๔ คน คิดเป็นสัดส่วนครูอาจารย์ ๑ คน ต่อ นักเรียน ๒๔ คน ซึ่งเมื่อพิจารณาถึงศักยภาพของสถานศึกษา พบว่า มีความพร้อมทางด้านอาคารสถานที่ที่สามารถรองรับจำนวนนักเรียนในชุมชนได้และสามารถเปิดการเรียนการสอนได้ทุกระดับชั้น อีกทั้งยังตั้งอยู่ใกล้กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้ เด็กนักเรียนสามารถหาความรู้เพิ่มเติมได้ง่าย อย่างไรก็ตาม การพัฒนาทางการศึกษา นอกจากจะมีความพร้อมของอาคารสถานที่แล้ว ยังต้องพัฒนาความรู้ควบคู่ไปกับหลักสูตรการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ บุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความสามารถและมีความเชี่ยวชาญ ที่สำคัญ คือ นักเรียนต้องมีความพร้อมในการเรียนรู้

ดังนั้น เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ต้องจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มพัฒนาการเรียนรู้ของนักเรียนให้มีความเหมาะสม ตลอดจนสร้างจิตสำนึกในการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียน ให้ความสำคัญของการศึกษา นอกจากนี้ องค์ประกอบทางการศึกษาที่สำคัญอีกองค์ประกอบหนึ่ง คือ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน การสนับสนุนให้บุคลากรได้ศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่ขาดแคลน รวมถึงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและความกระตือรือร้นในการถ่ายทอดความรู้ ซึ่งหากพัฒนาทั้งสองส่วนนี้ไปพร้อมกัน ก็จะทำให้ การศึกษาของโรงเรียนในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีศักยภาพทั้งทางด้านวิชาการ และคุณธรรม จริยธรรม สร้างสรรค์สังคมให้ดีขึ้นต่อไป

ด้านคุณธรรมจริยธรรม เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีศาสนสถานที่ควรค่าแก่การเคารพสักการะ ไม่ว่าจะเป็นวัดบ้านแหลม หรือวัดเพชรสมุทรวรวิหาร วัดธรรมนิมิต หรือวัดใหญ่ ที่เป็นที่รู้จักของคนทั่วไป นับว่าเป็นความโชคดีของประชาชนชาวสมุทรสงคราม เพราะศาสนสถานเหล่านี้นอกจากจะเป็นแหล่งยึดเหนี่ยวจิตใจของคนในจังหวัดสมุทรสงครามแล้ว ยังเป็นที่เคารพสักการะของคนทั่วไปอีกด้วย

ดังนั้น เทศบาลเมืองสมุทรสงครามควรดำเนินการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านควบคู่ไปพร้อม ๆ กัน ทั้งในสถาบันครอบครัว ซึ่งเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่จะปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ศิลธรรมได้อย่างต่อเนื่อง และผู้ปกครองต้องเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งการชักนำเยาวชนเข้าสู่พระพุทธศาสนาให้มากขึ้น และสอนให้เยาวชนรู้จักเลือกบริโภคสื่อที่ดี ด้านสถานศึกษานั้น ต้องปรับหลักสูตรให้มีการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านคุณธรรมจริยธรรมเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการทำนุบำรุงศาสนสถานที่อยู่ในพื้นที่เทศบาลให้มีความสะอาดสวยงาม เพื่อจูงใจให้นักท่องเที่ยวและประชาชนทั่วไป เข้าไปเคารพสักการะและศึกษาธรรมะ การแก้ปัญหาด้านคุณธรรมจริยธรรมนั้น ไม่ใช่หน้าที่ของใครคนใดคนหนึ่ง หากแต่เป็นความร่วมมือของทุก ๆ คนในสังคม เพื่อสร้างสรรค์ความสงบสุข และความร่มเย็นแก่สังคมอย่างยั่งยืน

ด้านเยาวชน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญที่จะพัฒนาประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าต่อไปนั้น การมีความรู้ คู่คุณธรรม ย่อมเป็นสิ่งที่สังคมปรารถนา หากแต่ในปัจจุบัน เยาวชนกำลังถูกชักจูงสู่สิ่งที่ไม่ดี ไม่ว่าจะเป็นสิ่งเสพติด พฤติกรรมการมีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควร รวมถึงการใช้ยาอย่างฟุ่มเฟือย พฤติกรรมต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนแล้วแต่บั่นทอนกำลังสำคัญของชาติ

ดังนั้น เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จึงควรจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความอบอุ่นให้แก่ครอบครัว รวมทั้งปลูกฝังเยาวชนให้ใช้ชีวิตโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงก็จะช่วยยึดเหนี่ยวไม่ให้ ออกจากลุ่มนอกทาง นอกจากนี้หากได้รับการอบรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความรับผิดชอบก็เป็นเยาวชนที่ดีได้เช่นกัน

วิสัยทัศน์(vision) และ พันธกิจ (mission)

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

จากปัญหา/ความต้องการ ประเด็นการพัฒนาจากภาคประชาชนและเวทีประชาคมเมือง เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม นโยบายของผู้บริหารที่จะพัฒนาเทศบาลเมืองสมุทรสงครามไปสู่การเป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ แหล่งอาหารมีคุณภาพและปลอดภัย สิ่งแวดล้อมอยู่ในสภาพสมบูรณ์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อีกทั้งยังส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา เทศบาลเมืองสมุทรสงครามจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โดยความเห็นพ้องต้องกันระหว่างผู้บริหารเทศบาลและประชาคมเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ดังนี้

“เมืองท่องเที่ยวและบริการได้มาตรฐาน แหล่งอาหารเลื่องชื่อ สิ่งแวดล้อมสมดุล สังคมดี มีวัฒนธรรม น้อมนำหลักธรรมาภิบาล”

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการในเขตเทศบาลให้ได้มาตรฐานและเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย
๒. ส่งเสริมและยกระดับผลิตภัณฑ์อาหารให้มีคุณภาพ และประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์อาหารให้เป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป
๓. เสริมสร้างและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจและจิตสำนึก ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชน
๔. ให้บริการเกี่ยวกับการสาธารณสุขมูลฐานชุมชน แก่ประชาชนอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
๕. ส่งเสริมความมั่นคงของสถาบันพระมหากษัตริย์และสร้างความสามัคคีของประชาชน
๖. เตรียมความพร้อมให้ประชาชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น สามารถดูแลชีวิตทรัพย์สินและแก้ปัญหาหาเสพติด ตลอดจนส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน
๗. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการศึกษา สร้างโอกาสการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๘. ส่งเสริมและพัฒนาาระบบสาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐานทุกด้านให้เหมาะสมกับการขยายตัวของเมือง
๙. ส่งเสริมระบบการบริหารโดยใช้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นประชาชนมีส่วนร่วม

๖. ภารกิจหลักและภารกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ

จากการวิเคราะห์ภารกิจหน้าที่ของเทศบาล ทั้ง ๖ ด้าน แล้วสามารถที่จะกำหนดเป็นภารกิจหลัก และภารกิจรองที่เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ต้องการดำเนินการ ดังนี้

๑.ด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	พัฒนาและปรับปรุงอาหารให้สะอาดและปลอดภัยได้มาตรฐาน ทั้งจุดบริการและสถานที่จอดรถตามสถานที่ท่องเที่ยวหรือจุดสำคัญที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น	/	/	/	กองสาธารณสุข	สำนักปลัดฯ	ภารกิจหลัก
๒	พัฒนาการให้บริการด้านข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่ท่องเที่ยว ที่พัก แหล่งอาหาร ภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ	ภารกิจหลัก
๓	รวบรวมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เพื่อจัดทำข้อมูล การวางแผนการพัฒนาเกี่ยวกับสถานที่ท่องเที่ยวและบริการภายในเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ กองสวัสดิการฯ	ภารกิจหลัก
๔	พัฒนาและส่งเสริมงานด้านการจัดการท่องเที่ยวเพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน	/	/	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ กองสวัสดิการฯ กองช่าง กองการศึกษา	ภารกิจหลัก
๕	จัดให้มีศูนย์สำหรับให้บริการนักท่องเที่ยวพร้อมเจ้าหน้าที่ในการให้บริการ	-	-	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ กองสวัสดิการฯ กองช่าง กองการศึกษา	ภารกิจรอง
๖	จัดให้มีเอกสารแนะนำ หรือข้อมูลหรือสื่อประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการท่องเที่ยวและ บริการประชาชน	/	/	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ กองสวัสดิการฯ กองการศึกษา	ภารกิจรอง
๗	จัดตั้งเครือข่ายหรือกลุ่มชมรมผู้ประกอบการเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ที่พัก อาหารและ บริการ	-	-	/	สำนักปลัดฯ	กองสาธารณสุข กองวิชาการ กองสวัสดิการฯ	ภารกิจรอง

๒. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	การจัดใหม่และพัฒนาตลาด เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมอาชีพ	/	/	/	กองสาธารณสุข	สำนักปลัดฯ กองช่าง กองสวัสดิการฯ	ภารกิจหลัก
๒	ส่งเสริมการประกอบอาชีพหรือการทำมาหากินของประชาชนกลุ่มต่างๆในเขตพื้นที่เทศบาล	/	/	/	กองสวัสดิการสังคม	สำนักปลัดฯ กองสาธารณสุข กองการศึกษา	ภารกิจหลัก
๓	ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมทั้งจัดหาตลาดรองรับผลผลิตจากชุมชน	/	/	/	กองสวัสดิการสังคม	กองสาธารณสุข กองการศึกษา กองวิชาการฯ กองช่าง	ภารกิจหลัก
๔	การส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ หรือผู้พิการ	/	/	/	กองสวัสดิการสังคม	กองสาธารณสุข กองการศึกษา	ภารกิจหลัก
๕	การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและเยาวชนออกกำลังกายหรือเล่นกีฬา เพื่อลดปัญหายาเสพติด	/	/	/	กองการศึกษา	กองสาธารณสุข กองวิชาการฯ กองสวัสดิการ	ภารกิจหลัก
๖	การจัดกิจกรรม เพื่อสนับสนุนการเมืองการปกครอง การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน	/	/	/	สำนักปลัดเทศบาล	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจหลัก
๗	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	/	/	/	สำนักปลัดเทศบาล	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจหลัก
๘	การรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง	/	/	/	สำนักปลัดเทศบาล	กองสาธารณสุข กองวิชาการฯ	ภารกิจหลัก

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๙	ส่งเสริมศักยภาพของกลุ่มชมรม ผู้ประกอบการ หรือกลุ่มอาชีพต่างๆในเขตพื้นที่เทศบาล	/	/	/	กองสวัสดิการฯ กองสาธารณสุข	-	ภารกิจรอง
๑๐	ส่งเสริมการตั้งชมรมผู้สูงอายุ หรือผู้พิการ	/	/	/	กองสวัสดิการฯ	กองการศึกษา	ภารกิจรอง
๑๑	จัดระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับเศรษฐกิจและสังคม เช่นฐานข้อมูลประชากร ฐานข้อมูลผู้สูงอายุ ฐานข้อมูลสตรี ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น	/	/	/	กองสวัสดิการฯ	สำนักปลัดฯ กองการศึกษา	ภารกิจรอง

๓. ด้านการพัฒนาสาธารณสุขุ และรักษาสังแวดล้อม

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	การดูแลป้องกันและควบคุมโรคติดต่อภายในเขตเทศบาล	/	/	/	กองสาธารณสุข	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจหลัก
๒	การส่งเสริม สนับสนุน และการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	/	/	/	กองสาธารณสุข	กองวิชาการฯ กองการศึกษา กองสวัสดิการ	ภารกิจหลัก
๓	การจัดการรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วย	/	/	/	กองสาธารณสุข	-	ภารกิจหลัก
๔	การสร้างระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่กระบวนการลดปริมาณขยะ การคัดแยกขยะ การชูดลอกคัดกรองและทางระบายน้ำ อย่างเป็นระบบ	/	/	/	กองสาธารณสุข	กองช่าง กองวิชาการฯ กองการศึกษา	ภารกิจหลัก
๕	จัดกิจกรรมเพื่อให้บริการด้านสุขภาพของเด็กและเยาวชน เช่น งานทันตสาธารณสุข งานสุขอนามัยนักเรียน เป็นต้น	/	/	/	กองสาธารณสุข	กองการศึกษา	ภารกิจรอง

๔. ด้านการบริหารจัดการและการบริการประชาชน

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	พัฒนาระบบการให้บริการแก่ประชาชนให้สามารถเข้าถึงได้ง่าย มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน	/	/	/	ทุกหน่วยงาน		ภารกิจหลัก
๒	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาเทศบาล	/	/	• /	ทุกหน่วยงาน		ภารกิจหลัก
๓	จัดระบบฐานข้อมูล และระบบเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ	/	/	/	ทุกหน่วยงาน		ภารกิจหลัก
๔	พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ การเงินและการคลังของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	คลัง		ภารกิจหลัก
๕	พัฒนาการเมืองและการบริหารของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	สำนักปลัด	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจหลัก
๖	ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ ในการทำงานให้แก่หน่วยงานต่าง	/	/	/	ทุกหน่วยงาน		ภารกิจรอง
๗	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการให้ประชาชนได้รับทราบ	/	/	/	กองวิชาการฯ	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจรอง
๘	ส่งเสริมและพัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงินโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้	/	/	/	กองคลัง	ทุกหน่วยงาน	ภารกิจรอง

๕. ด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	จัดทำและบำรุงรักษาถนน ทางเท้า ทางระบายน้ำ และไฟฟ้าสาธารณะภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	กองช่าง		ภารกิจหลัก
๒	จัดให้มีสวนสาธารณะและห้องน้ำสาธารณะที่ได้มาตรฐาน สำหรับบริการประชาชน	/	/	/	กองช่าง		ภารกิจหลัก
๓	การจัดวางระบบผังเมือง การควบคุมอาคาร	/	/	/	กองช่าง		ภารกิจหลัก
๔	การจัดหาที่จอดรถยนต์ และระบบการจราจรภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/			ภารกิจหลัก
๕	ควบคุมพื้นที่ผ่อนผันสำหรับการจำหน่ายสินค้าในที่หรือทางสาธารณะ	/	/	/	สำนักปลัดฯ		ภารกิจหลัก
๖	จัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน	/	/	/	กองช่าง		ภารกิจรอง
๗	จัดทำและให้บริการเกี่ยวกับการปลูกสร้างอาคารของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	กองช่าง		ภารกิจรอง
๘	จัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดจุดผ่อนผันในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	สำนักปลัดฯ		ภารกิจรอง

๖. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ที่	เรื่อง	ปีดำเนินการ			หน่วยงานรับผิดชอบ		หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หลัก	สนับสนุน	
๑	จัดให้มีสถานศึกษาและปรับปรุงสถานศึกษาภายในเขตเทศบาลให้มาตฐานและสามารถผลิตนักเรียนที่มีคุณภาพ	/	/	/	กองการศึกษา		ภารกิจหลัก
๒	เพิ่มช่องทางในการจัดการเรียนรู้ของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงครามที่ไม่ได้อยู่ในระบบการศึกษา	/	/	/	กองการศึกษา		ภารกิจหลัก
๓	บำรุงศิลปะวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นภายในเขตเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	กองการศึกษา		ภารกิจหลัก
๔	จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับเด็กและเยาวชนในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม	/	/	/	กองการศึกษา		ภารกิจรอง
๕	สนับสนุนให้เยาวชนและประชาชนปฏิบัติตามหลักธรรมคำสอนของศาสนาและขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีของไทย	/	/	/	กองการศึกษา		ภารกิจรอง

๗. สรุปปัญหาและแนวทางการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

การบริหารจัดการของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ในรอบของการจัดทำแผนอัตรากำลังที่ผ่านมา พบว่าหน่วยงานต่างๆทั้งหน่วยงานในการให้บริการสาธารณะหลัก และหน่วยงานสนับสนุน การปฏิบัติงานของเทศบาลต่างมีปัญหาและภาระหน้าที่ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ตลอดจนแนวทางในการพัฒนาประเทศ ดังจะสรุปได้ ดังนี้

๑. ในรอบระยะเวลา ๓ ปีที่ผ่านมาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านต่างๆลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านการบริหารงานบุคคลและกิจการสภา ด้านการเงินการคลัง ด้านการบริการสาธารณะ เนื่องจากมาตรฐานที่สูงขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการองค์กรภายใน ไม่มีการแบ่งภาระงานที่ชัดเจน ดังนั้นในการจัดทำแผนอัตรากำลังในระยะต่อไปจึงต้องให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลง การลดงานการกำหนดภารกิจดังกล่าวด้วย

๒. ในปัจจุบันมีระเบียบกฎหมายเปลี่ยนแปลงไปจำนวนมาก แต่บุคลากรของเทศบาลยังไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ ดังนั้น ในการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ในรอบระยะเวลา ๓ ปี ต่อจากนี้ จึงต้องเน้นในการบริหารพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้เป็นคนเก่ง คนดี และทันสมัย โดยพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงาน

๓. ในการกำหนดโครงสร้างงานของหน่วยงาน และกำหนดตำแหน่งในรอบแผนอัตรากำลังที่ผ่านมา การเก็บสถิติ ปริมาณงาน และระยะเวลาในการทำงานยังไม่ครบถ้วน ครอบคลุม ตลอดจนคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังไม่ได้ให้ความสำคัญ กับการวิเคราะห์ค่างานและตรวจสอบระยะเวลา ขั้นตอนการทำงาน ดังนั้น ในการทำแผนอัตรากำลังครั้งนี้ คณะกรรมการฯ จึงต้องให้ความสำคัญ กับการวิเคราะห์ค่างาน การสูญเสียอัตรากำลัง และนำกรอบอัตรากำลังของบุคลากรทุกประเภทมาใช้เป็น ข้อมูลและกรอบแนวคิดหลักในการพิจารณากำหนดตำแหน่ง

๔. จากการใช้แผนอัตรกำลังรอบสามปีที่ผ่านมา มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงแผนอัตรากำลัง อย่างมีนัยสำคัญถึง ๔ ครั้ง โดยในการจัดทำแผนอัตรากำลังครั้งแรก เทศบาลมีแนวโน้มภาระค่าใช้จ่ายในการ บริหารงานบุคคลใกล้อัตราร้อยละ ๔๐ จึงได้นำอัตรากำลังพนักงานจ้างทุกประเภทไปจ้างเหมาบริการ แต่ต่อมาเมื่อนำไปปฏิบัติพบว่าภาระการดำเนินการดังกล่าวไม่เหมาะสม ต่อมาจึงได้นำมากำหนดตำแหน่งเพิ่มเติม ตามตำแหน่งคนที่มีอยู่เท่านั้น และมีการพิจารณากำหนดตำแหน่งประเภทภารกิจ หรือประเภททั่วไป โดยอาศัยคุณลักษณะเฉพาะของบุคคลเท่านั้น เมื่อระยะเวลาผ่านไปจึงไม่สะท้อนกับภาระงานทำให้มีการ ปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเพิ่มเติมอีก ดังนั้น จึงสะท้อนได้ว่าการที่กำหนดตำแหน่งและแผนอัตรากำลัง ของหน่วยงานบนพื้นฐานข้อมูลส่วนบุคคล โดยไม่ได้ใช้ฐานข้อมูลของงานเป็นผลกระทบต่อการดำเนินงานมาก ยิ่งขึ้น และนอกจากจะไม่ได้แก้ไขปัญหาล้วนแล้ว ยังเป็นการเพิ่มปัญหาที่ต้องให้แก้ไขในระยะยาวเพิ่มขึ้นอีกด้วย เพราะฉะนั้นการจัดทำแผนอัตรกำลัง การกำหนดกรอบตำแหน่ง โครงสร้างงานจึงต้องอาศัยพื้นฐานของงาน เป็นสำคัญ

๕. ในการกำหนดตำแหน่งและกรอบแผนอัตรกำลังในรอบระยะเวลา ๓ ปีที่ผ่านมา พบว่า หน่วยงานมีการกำหนดอัตรากำลังโดยไม่ได้วิเคราะห์การสูญเสียอัตรากำลังไว้ด้วย ดังนั้นเมื่อมีลูกจ้างประจำ พ้นจากราชการโดยการครบเกษียณอายุราชการแล้ว จะทำให้อัตรากำลังถูกยุบ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน จึงไม่เพียงพอ ดังนั้นจึงต้องมีการปรับปรุงแผนอัตรกำลังซึ่งทำได้ล่าช้า และมีขั้นตอนยุ่งยาก ส่งผลให้การ ทำงานไม่ราบรื่น เป็นต้น

๖. ในรอบระยะเวลาของการใช้แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี ที่ผ่านมาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม มีอัตรากำลังพนักงานเทศบาล และพนักงานครูเทศบาล วางอยู่หลายอัตรา ทำให้งานและภารกิจหน้าที่บางประการไม่มีการขับเคลื่อนอันเกิดมาจากการขาดแคลนอัตรากำลัง ดังนั้นในการจัดทำแผนอัตรากำลังสามปี (พ.ศ.๒๕๕๖๑-๒๕๖๓) เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จึงมีความจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการสรรหาบุคลากรเข้ามาสู่ตำแหน่งให้ได้มากที่สุด เพราะทุกตำแหน่งที่ถูกกำหนดไว้ในแผนอัตรากำลังโดยหลักการถือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อการกำหนดงานทั้งสิ้น

๗. ในรอบระยะเวลาของการใช้แผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี ที่ผ่านมา เทศบาลเมืองกำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพไว้แต่ยังไม่ครบถ้วน และไม่มีกระบวนการติดตามการใช้แผนพัฒนาศักยภาพที่เหมาะสม ทำให้การพัฒนาเกิดความซ้ำซ้อน เช่นบุคลากรบางรายได้รับการพัฒนาในหลักสูตรเดิมเกินกว่า ๑ ครั้งในรอบปี เป็นต้น ดังนั้น ในการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาลสามปีในครั้งนี้ จึงจำเป็นต้องวางแผนการพัฒนาศักยภาพของเทศบาลและแนวทางการติดตามประเมินผลการพัฒนาศักยภาพประกอบไว้ด้วย

จากข้อปัญหาที่พบดังกล่าวข้างต้น จึงพบว่าการจัดทำแผนอัตรากำลัง สิ่งทีคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังต้องตระหนักและให้ความสำคัญ คือการกำหนดโครงสร้างหน่วยงาน โครงสร้างงาน และโครงสร้างตำแหน่งงาน ให้สอดคล้องกับบริบทงานและบริบทขององค์กร สภาพปัญหาของประชาชนและพื้นที่ ทั้งนี้เพื่อให้คนที่เหมาะสมกับงาน สามารถทำงานให้บรรลุเป้าหมายที่สำคัญคือการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชน อย่างไรก็ตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายและขั้นตอนการทำงานที่ดีมีคุณภาพ โดยกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น จึงได้กำหนดเกณฑ์ประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ขึ้น เป็นแนวทางให้ท้องถิ่นดำเนินการเพื่อยกระดับมาตรฐานของตนเอง ดังนั้นในการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาลสามปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามในครั้งนี้ จึงได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นจากการใช้แผนในรอบที่ผ่านมา และมุ่งเน้นในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาอย่างเช่นในอดีต ตลอดจนสร้างคุณภาพใหม่ให้เทศบาลเมืองสมุทรสงครามอีกด้วย

๘. โครงสร้างกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัญหาของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามดังกล่าว เทศบาล มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๐) พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยการมีกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

๘.๑ โครงสร้าง : เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้มีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการไว้ครบถ้วนตามภารกิจหน้าที่ของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามที่ต้องปฏิบัติแล้ว แต่พบว่าการกำหนดชื่อฝ่าย และการกำหนดงานในฝ่ายยังไม่สอดคล้องกับข้อเสนอแนะการจัดโครงสร้างของส่วนราชการ ตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๙.๑/ว ๑๕๔ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง จึงได้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ตามแผนอัตรากำลังไว้ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๑.สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานธุรการ - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานกิจการสภาและเลขานุการคณะผู้บริหาร ๑.๒ ฝ่ายปกครอง - งานทะเบียนราษฎร ๑.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป - งานการเจ้าหน้าที่ - งานพัฒนาบุคลากร - งานบริหารงานทั่วไป ๑.๔ ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานรักษาความสงบ	๑.สำนักปลัดเทศบาล (๐๑) ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานพัฒนาบุคลากร - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว ๑.๒ ฝ่ายปกครอง - งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัว ๑.๓ ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานรักษาความสงบ ๑.๔ ฝ่ายธุรการ - งานสารบรรณ - งานธุรการ - งานเลขานุการผู้บริหาร
๒.กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้ - งานผลประโยชน์ - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป - งานธุรการ	๒.กองคลัง (๐๔) ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้ - งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์ - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป - งานธุรการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๓ กองช่าง ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานวิศวกรรม - งานสถาปัตยกรรม - งานผังเมือง - งานศิลปกรรม ๓.๒ ฝ่ายการโยธา - งานสาธารณูปโภค - งานสวนสาธารณะ - งานไฟฟ้าสาธารณะ ๓.๓ ฝ่ายช่างสุขาภิบาล - งานจัดการสิ่งแวดล้อมบำบัดน้ำเสีย ๓.๔ ฝ่ายธุรการ - งานธุรการ	๓ กองช่าง (๐๕) ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานวิศวกรรม - งานศิลปกรรม ๓.๒ ฝ่ายการโยธา - งานสาธารณูปโภค - งานสวนสาธารณะ - งานไฟฟ้าสาธารณะ ๓.๓ ฝ่ายช่างสุขาภิบาล - งานควบคุมและตรวจสอบบำบัดน้ำเสีย ๓.๔ ฝ่ายธุรการ - งานธุรการ
๔ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ งานธุรการ ๔.๒ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานศูนย์บริการสาธารณสุข - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานรักษาความสะอาด ๔.๓ ฝ่ายบริการสาธารณสุข - งานสัตว์แพทย์ - งานส่งเสริมและสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๔ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖) ๔.๑ งานธุรการ ๔.๒ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานศูนย์บริการสาธารณสุข - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานรักษาความสะอาด ๔.๓ ฝ่ายบริการสาธารณสุข - งานสัตว์แพทย์ - งานส่งเสริมและสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๕.กองวิชาการและแผนงาน ๕.๑ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผนงาน ๕.๒ งานนิติการ ๕.๓ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ - งานประชาสัมพันธ์ ๕.๔ งานธุรการ	๕.กองวิชาการและแผนงาน (๐๗) ๕.๑ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผนงาน ๕.๒ งานนิติการ ๕.๓ ฝ่ายบริการและเผยแพร่ข้อมูลวิชาการ - งานประชาสัมพันธ์ ๕.๔ งานธุรการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๖. กองการศึกษา ๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา - งานการเจ้าหน้าที่ - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานโรงเรียน ๖.๒ ฝ่ายการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย ๖.๓ หน่วยศึกษานิเทศก์ ๖.๔ สถานศึกษา - โรงเรียนเทศบาลวัดใหญ่ - โรงเรียนเทศบาลแสงวนิช - โรงเรียนเทศบาลวัดธรรมนิมิต - โรงเรียนเทศบาลวัดประทุมคณาวาส - โรงเรียนเทศบาลวัดป้อมแก้ว - ศพด.วัดเพชรสมุทรวรวิหาร - ศพด.เขตخانเมือง	๖. กองการศึกษา (๐๘) ๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา - งานการเจ้าหน้าที่ - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานโรงเรียน ๖.๒ ฝ่ายการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย ๖.๓ หน่วยศึกษานิเทศก์ ๖.๔ สถานศึกษา - โรงเรียนเทศบาลวัดใหญ่ - โรงเรียนเทศบาลแสงวนิช - โรงเรียนเทศบาลวัดธรรมนิมิต - โรงเรียนเทศบาลวัดประทุมคณาวาส - โรงเรียนเทศบาลวัดป้อมแก้ว - ศพด.วัดเพชรสมุทรวรวิหาร - ศพด.เขตخانเมือง
๗. กองสวัสดิการสังคม ๗.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน - งานพัฒนาชุมชน ๗.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๗.๓ งานธุรการ	๗. กองสวัสดิการสังคม(๑๑) ๗.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน - งานพัฒนาชุมชน ๗.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๗.๓ งานธุรการ
๘. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	๘. หน่วยงานตรวจสอบภายใน (๑๒)

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้ดำเนินการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง โดยพิจารณาจากปริมาณงานและคุณภาพงานของแต่ละส่วนราชการที่ได้ดำเนินการในระยะแผนอัตรากำลังที่ผ่านมา และภารกิจหน้าที่ที่จะดำเนินการในส่วนราชการที่จะดำเนินการในระยะ ๓ ปีข้างหน้า โดยวิเคราะห์แยกตามส่วนราชการได้ ดังนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล สำนักปลัดเทศบาล แบ่งออกเป็น ๔ ฝ่าย ได้แก่ฝ่ายอำนวยการ ฝ่ายปกครอง ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ และฝ่ายบริหารงานทั่วไป

๒. กองคลัง จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองคลัง แบ่งออกเป็น ๓ ฝ่าย ได้แก่ฝ่ายบริหารงานคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้ และฝ่ายบริหารงานทั่วไป

๓. กองช่าง จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองช่าง แบ่งออกเป็น ๔ ฝ่าย ได้แก่ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง ฝ่ายการโยธา ฝ่ายช่างสุขาภิบาล และฝ่ายธุรการ

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองสาธารณสุข แบ่งออกเป็น ๒ ฝ่าย ได้แก่ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข ฝ่ายบริการสาธารณสุข

๕. กองวิชาการและแผนงาน จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองวิชาการและแผนงาน แบ่งออกเป็น ๒ ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ

๖. กองการศึกษา จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองการศึกษา แบ่งออกเป็น ๒ ฝ่าย ได้แก่ฝ่ายบริหารการศึกษา ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๗. กองสวัสดิการสังคม จากการตรวจสอบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน พบว่าในปัจจุบันกองสวัสดิการสังคม แบ่งออกเป็น ๑ ฝ่าย ๒ งาน ได้แก่ฝ่ายพัฒนาชุมชน งานสังคมสงเคราะห์ และงานธุรการ

๘. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

จากข้อมูลการวิเคราะห์ดังกล่าวจึงสามารถวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยสามารถบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ได้ดังนี้

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๑	นักบริหารงานเทศบาล ระดับกลาง (ปลัดเทศบาล)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	นักบริหารงานเทศบาล ระดับกลาง (รองปลัดเทศบาล)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	นักบริหารงานเทศบาล ระดับต้น (รองปลัดเทศบาล)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	สำนักปลัดเทศบาล (๑๑)									
๔	นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง (หัวหน้าสำนักงาน)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	ฝ่ายอำนวยการ									
๕	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานการเจ้าหน้าที่									
๖	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานพัฒนาบุคลากร									
๘	นักทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว									
๑๐	เจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	ฝ่ายปกครอง									
๑๑	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายปกครอง)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานทะเบียนราษฎร									
๑๒	เจ้าพนักงานทะเบียน ชำนาญงาน	๕	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๑๓	เจ้าพนักงานทะเบียน ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๐	๐	๐	๐	-๑	-	-	เปลี่ยนไปกำหนดงานรักษา
	รวมหน้านี้	๑๔	๑๗	๑๗	๑๗	๑๗	-๑	-	-	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ									
๑๕	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย									
๑๖	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาฯ ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๑๗	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาฯ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๒	๑	๑	๑	-๑	-	-	-	ยุบเลิก ๑ อัตรา
๑๘	นายท้ายเรือยนต์ (สปจ.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	ว่างยุบเลิก
๑๙	พนักงานขับรถยนต์ (สปจ.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	ว่างยุบเลิก
๒๐	พนักงานวิทยุ (สปจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างยุบเลิก
๒๑	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๒๒	พนักงานดับเพลิง (พนจ.ตามภารกิจ)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
๒๓	พนักงานดับเพลิง (พนจ.ทั่วไป)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	
๒๔	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานรักษาความสงบ									
๒๕	เจ้าพนักงานเทคนิค ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๖	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๐	๒	๒	๒	+๒	-	-	-	กำหนดใหม่ ๒ อัตรา
๒๗	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	-	กำหนดใหม่ ๑ อัตรา
	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป									โดยเฉลี่ยมาจากงานทะเลเบ็ญน
๒๘	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	รวมหน้ัน	๒๙	๓๑	๓๑	๓๑	+๒	๐	๐	๐	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	งานเลขานุการผู้บริหารฯ									
๒๙	นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๐	๑	๑	๑	๑	๑	๐	๐	กำหนดใหม่ โดยเปลี่ยนจากตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ
๓๐	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๐	๐	๐	๐	-๑	-	-	เปลี่ยนไปกำหนดเป็นนักจัดการงานทั่วไป
๓๑	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานธุรการ									
๓๓	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๔	เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๐	๐	-	-	-๑	ยุบเลิก ปี ๒๕๖๓
๓๕	พนักงานขับรถยนต์ (สปจ.)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๓๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๗	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๓๘	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	รวมหน้านี้	๑๑	๑๑	๑๑	๑๐	๑๐	๐	-	-๑	
	รวมของหน่วยงานนี้	๕๘	๕๙	๕๙	๕๘	๕๘	๑	-	-๑	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
กองคลัง (๐๔)										
๓๙	นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกอง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายพัฒนารายได้									
๔๐	นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์									
๔๑	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ สำนักงาน	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
๔๒	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๓	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑๒	๑๓	๑๓	๑๓	+ ๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา	
	งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน									
๔๔	เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน (สปล.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างให้ยุบเลิก	
๔๕	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๖	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา	
	ฝ่ายบริหารงานคลัง									
๔๗	นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานการเงินและบัญชี									
๔๘	นักวิชาการการเงินและบัญชี ปฏิบัติการชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๙	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๕๐	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวมหน้านี้	๒๕	๒๖	๒๖	๒๖	+๒	๐	๐		

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๕๑	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๐	๑	๑	๑		+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา
๕๒	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	งานพัสดุและทรัพย์สิน									
๕๓	นักวิชาการพัสดุ ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๐	๑	๑	๑		+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา
๕๔	เจ้าพนักงานพัสดุ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑		-	-	-	กำหนดเพิ่มปีละ ๑ อัตรา
๕๕	เจ้าพนักงานพัสดุ ปฏิบัติงาน -ชำนาญงาน	๑	๑	๒	๓		-	+๑	+๑	กำหนดเพิ่มปีละ ๑ อัตรา
๕๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป									
๕๗	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	(หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป)									
	งานธุรการ									
๕๘	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒		-	-	-	
๕๙	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	รวมหน้านี้	๘	๑๐	๑๑	๑๒		+๒	+๑	+๑	
	รวมหน่วยงานนี้	๓๒	๓๖	๓๗	๓๘		+๔	+๑	+๑	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	กองช่าง (๐๕)									
๖๐	นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองช่าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง									
๖๑	นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายแบบแผนฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานวิศวกรรม									
๖๒	วิศวกรโยธา ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
	งานศิลปกรรม									
๖๓	นายช่างศิลป์ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	ฝ่ายการโยธา									
๖๔	นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายการโยธา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานสาธารณูปโภค									
๖๕	นายช่างโยธา อาวุโส	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖๖	นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๖๗	ช่างโยธา (ลปจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างให้ยุบเลิก
๖๘	ช่างไม้ (ลปจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	เกษียณอายุ ว่างให้ยุบเลิก
๖๙	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗๐	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑๔	๑๔	๑๔	๑๔	-	-	-	-	
	งานไฟฟ้าสาธารณะ									
๗๑	นายช่างไฟฟ้า อาวุโส	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗๒	ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า (ลปจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างให้ยุบเลิก
	รวมหน้ามี	๒๘	๒๘	๒๗	๒๗	๐	-๑	๐	๐	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๗๓	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
	งานสวนสาธารณะ									
๗๔	เจ้าพนักงานสวนสาธารณะ จำนวนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	ฝ่ายช่างสุขาภิบาล									
๗๕	นักบริหารงานช่าง (หัวหน้าฝ่ายช่างสุขาภิบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	ระดับต้น)									
	งานควบคุมและตรวจสอบบำบัดน้ำเสีย									
๗๖	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗๗	พนักงานขับรถยนต์ (พนจ.ตามภารกิจ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๗๘	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	
	ฝ่ายธุรการ									
๗๙	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายธุรการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานธุรการ									
๘๐	นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๘๑	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๘๒	พนักงานขับรถยนต์ (ลบจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างให้ยุบเลิก
๘๓	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	รวมหน้	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	-	-	-	-	
	รวมของหน่วยงานนี้	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	-	-	-	-	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)										
๘๔	นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข									
๘๕	นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานศูนย์บริการสาธารณสุข									
๘๖	พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๘๗	พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๘๘	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๘๙	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม									
๙๐	นักวิชาการสุขาภิบาล ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๙๑	เจ้าพนักงานสาธารณสุข ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๙๒	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๙๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสุขาภิบาล (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๐	๐	๐	-๑	-	-		ยุบเลิก
๙๔	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานรักษาความสะอาด									
๙๕	เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวมพนักงาน	๑๒	๑๑	๑๑	๑๑	-๑	-	-		

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๙๖	พนักงานขับรถยนต์ (สป.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	ว่างให้ยุบเลิก
๙๗	คนงานทั่วไป (สป.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	เกษียณอายุ ว่างให้ยุบเลิก
๙๘	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๓	๔	๔	๔	+๑	-	-	-	กำหนดใหม่ ๑ อัตรา
๙๙	ฝ่ายบริการสาธารณสุข									
๑๐๐	นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๑	(หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข)									
๑๐๒	งานสัตวแพทย์									
๑๐๓	สัตวแพทย์ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๔	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดใหม่ ๑ อัตรา
๑๐๕	งานส่งเสริมสุขภาพ									
๑๐๖	พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๗	พยาบาลเทคนิค ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๘	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๙	งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ									
๑๑๐	นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๑๑	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดใหม่ ๑ อัตรา
๑๑๒	งานธุรการ									
๑๑๓	นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๑๔	เจ้าหน้าที่งานธุรการ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๑๕	รวมหน้า	๑๘	๒๑	๒๑	๒๑	+๓	๐			

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๑๐๗	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐๘	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	รวมหน้ัน	๒	๒	๒	๒	๐	๐	๐	๐	
	รวมของหน่วยงานนี้	๓๒	๓๔	๓๔	๓๔	+๒	.	.	.	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
กองวิชาการและแผนงาน (๐๗)										
๑๐๙	นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ									
๑๑๐	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	(หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ)									
	งานวิเคราะห์นโยบายและแผน									
๑๑๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ									
๑๑๒	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	(หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ)									
	งานประชาสัมพันธ์									
๑๑๓	เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๐	๐	๐	-๑	-	-	เปลี่ยนไปกำหนดเป็นนักประชาสัมพันธ์	
๑๑๔	นักประชาสัมพันธ์ ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดโดยเกลี่ยฯ	
๑๑๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์(พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๑๖	คนงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
	งานนิติการ									
๑๑๗	นิติกร ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
	งานธุรการ									
๑๑๘	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๑๙	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวมของหน่วยงานนี้	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	๐	๐	๐		

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
	กองการศึกษา (๑๔)									
๑๒๐	นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายบริหารการศึกษา									
๑๒๑	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานการเจ้าหน้าที่									
๑๒๒	นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่	
	งานธุรการ									
๑๒๓	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๒๔	พนักงานขับรถยนต์ (พจน.ตามภารกิจ)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดใหม่	
	งานการเงินและบัญชี									
๑๒๕	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๒๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พจน.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานพัสดุ									
๑๒๗	เจ้าพนักงานพัสดุ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่	
	งานโรงเรียน									
๑๒๘	นักวิชาการศึกษา ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม									
๑๒๙	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวมหน้า	๑๐	๑๓	๑๓	๑๓	+๓				

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	งานการศึกษาอบรมและตามอัธยาศัย									
๑๓๐	นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๓๖	สันทนการ ปฏิบัติการ-ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๓๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๒	๒	๒		+๑	-	-	กำหนดใหม่
๑๓๘	คณงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	หน่วยศึกษานิเทศก์									
๑๓๙	ศึกษานิเทศก์ ปฏิบัติการ-ชำนาญการพิเศษ	๒	๒	๒	๒		-	-	-	
๑๔๐	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	สถานศึกษา รร.เทศบาลวัดใหญ่ (ราชพงษ์)									
๑๔๑	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๔๒	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๙	๙	๙	๙		-	-	-	
๑๔๓	ภารโรง(ลบจ.)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๔๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๔๕	ผู้ช่วยครู (พนักงานจ้างตามภารกิจ) (เทศบาล)	๔	๔	๔	๔		-	-	-	
	สถานศึกษา รร.เทศบาลแสงนิมิตอุปถัมภ์									
๑๔๖	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๔๗	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒		-	-	-	
๑๔๘	ภารโรง(ลบจ.)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๔๙	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๕๐	ผู้ช่วยครู (พนักงานจ้างตามภารกิจ) (เทศบาล)	๒	๒	๒	๒		-	-	-	
	รวมหน้านี้	๔๐	๔๑	๔๑	๔๑		+๑			

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	สถานศึกษา รร.เทศบาลวัดธรรมนิมิต(พ่อคำอุทิศ)									
๑๕๑	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๕๒	รองผู้อำนวยการสถานศึกษา อันดับ คศ.๒	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๕๓	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓		-	-	-	
๑๕๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๕๕	ภารโรง(พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
	สถานศึกษา รร.เทศบาลวัดประทุม									
	คณาจารย์ (นิพัทธ์หรือสุรินทร์)									
๑๕๖	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๕๗	รองผู้อำนวยการสถานศึกษา อันดับ คศ.๒-คศ.๓	๓	๓	๓	๓		-	-	-	
๑๕๘	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘		-	-	-	
๑๕๙	ภารโรง(ลปจ.)	๒	๒	๒	๒		-	-	-	
๑๖๐	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๔	๔	๔	๔		-	-	-	
๑๖๑	ภารโรง(พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๖๒	ผู้ช่วยครู (พนักงานจ้างตามภารกิจ) (เทศบาล)	๗	๗	๗	๗		-	-	-	
	สถานศึกษา รร.เทศบาลวัดป้อมแก้ว									
	(อัครพงษ์ชัยภูมิ)									
๑๖๓	ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑	๑	๑	๑		-	-	-	
๑๖๔	รองผู้อำนวยการสถานศึกษา อันดับ คศ.๒-คศ.๓	๓	๓	๓	๓		-	-	-	
๑๖๕	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓		-	-	-	
	รวมหน้านี้	๑๓๐	๑๓๐	๑๓๐	๑๓๐		-	-	-	

ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๑๖๖	ภารโรง(สปจ.)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๖๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนจ.ตามภารกิจ)	๔	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๖๘	ภารโรง(พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖๙	ผู้ช่วยครู (พนักงานจ้างตามภารกิจ) (เทศบาล)	๖	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก วัดเพชรสมุทรวรวิหาร									
๑๗๐	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๕	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๑๗๑	ผู้ดูแลเด็กเล็ก (พนจ.ตามภารกิจ)	๕	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
๑๗๒	ผู้ดูแลเด็กเล็ก (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เขตชานเมือง									
๑๗๓	ครู อันดับ คศ.๑ - อันดับ คศ.๓	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๗๔	ครูผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๑๗๕	ผู้ดูแลเด็กเล็ก (พนจ.ตามภารกิจ)	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๗๖	ผู้ดูแลเด็กเล็ก (พนจ.ทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
	รวมหน้านี้	๓๔	๓๔	๓๔	๓๔	๓๔	-	-	-	
	รวมของหน่วยงานนี้	๒๑๔	๒๑๔	๒๑๔	๒๑๔	๒๑๔	+	๔		

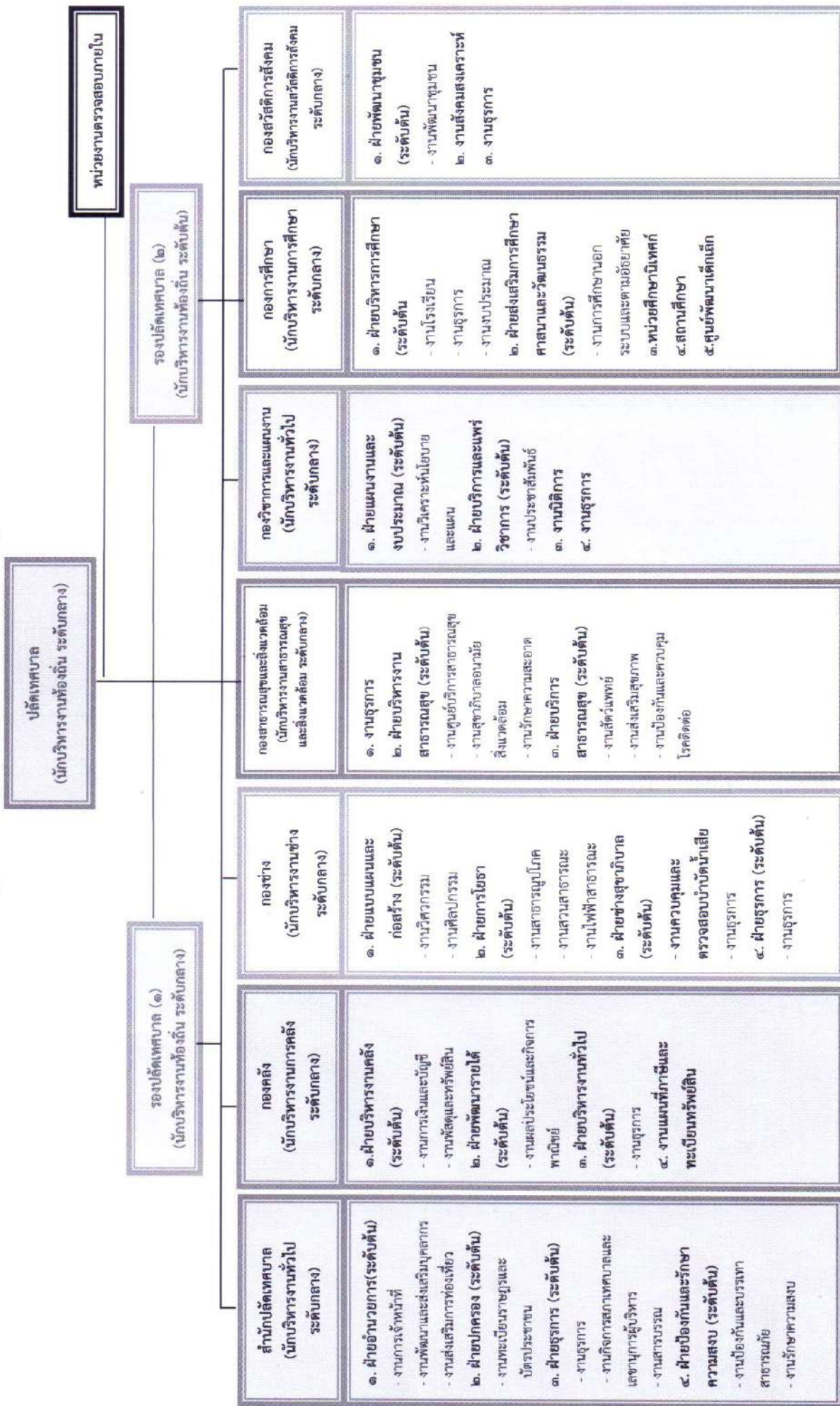
ที่	ชื่อสายงาน	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
กองสวัสดิการสังคม (๑๑)									
๑๗๗	นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	ฝ่ายพัฒนาชุมชน								
๑๗๘	นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานพัฒนาชุมชน								
๑๗๙	นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (พนจ.ตามภารกิจ)	๐	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดใหม่
๑๘๑	คณงานทั่วไป (พนจ.ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานสังคมสงเคราะห์								
๑๘๒	นักพัฒนาชุมชน ปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน (พนจ.ตามภารกิจ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	งานธุรการ								
๑๘๔	เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘๕	เจ้าพนักงานธุรการ (สพจ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	รวมของหน่วยงานนี้	๘	๙	๙	๙	+๑			
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (๑๒)									
๑๘๖	นักวิชาการตรวจสอบภายใน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	รวมหน่วยงานนี้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	รวมอัตรากำลังทั้งหมด	๔๐๔	๔๑๖	๔๑๖	๔๑๖	+๑๒	๐	๐	

[illegible]

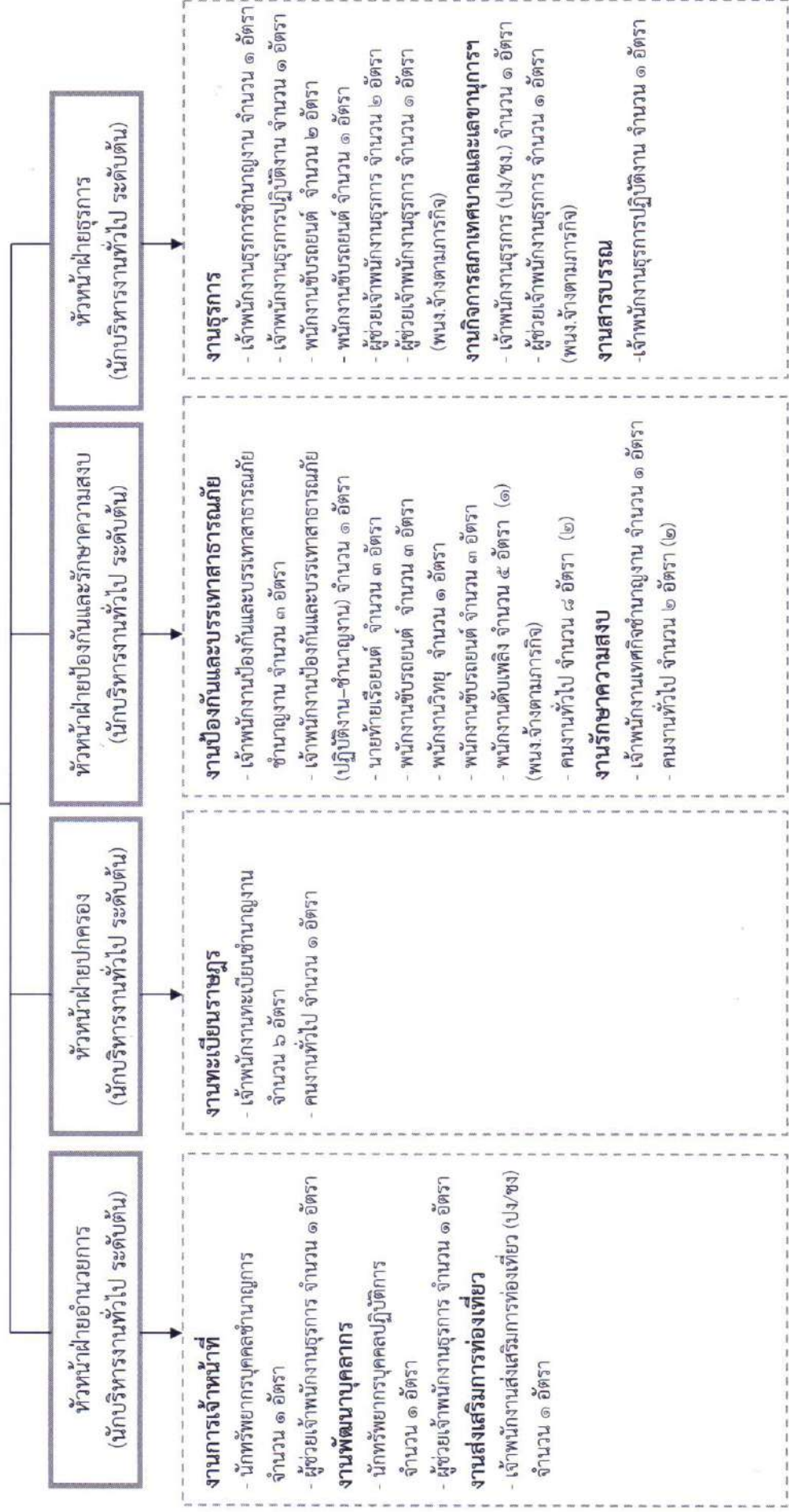
[illegible]

[illegible]

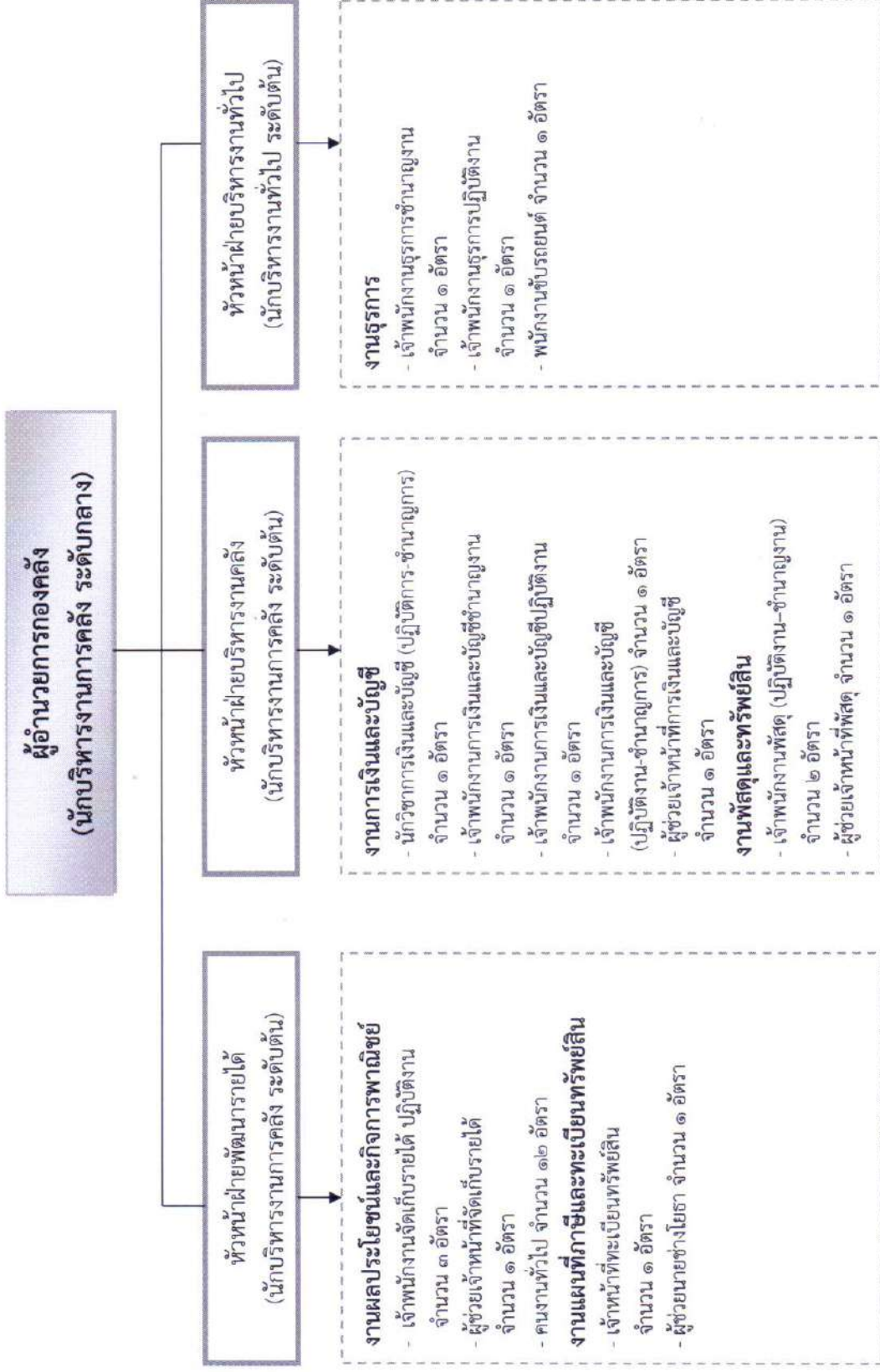
แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม



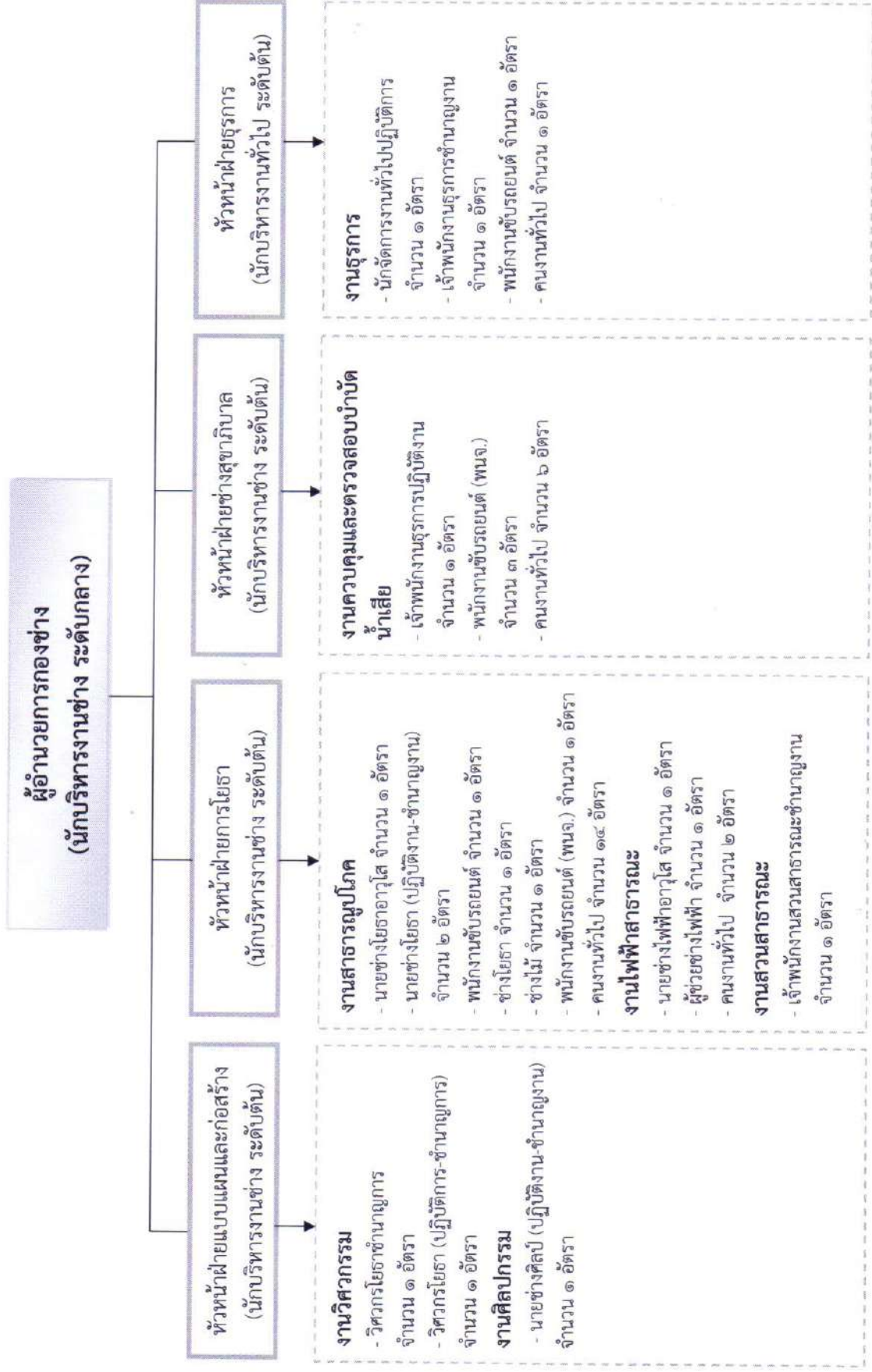
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)



ผังโครงสร้างกองคลัง



ผังโครงสร้างกองช่าง



ผังโครงสร้างกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

(นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)

งานศูนย์บริการสาธารณสุข

- พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ จำนวน ๑ อัตรา
- พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ อัตรา
- คนงานทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม

- นักวิชาการสุขาภิบาลชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชนชำนาญาน จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ อัตรา

งานรักษาความสะอาด

- เจ้าพนักงานงานสาธารณสุขชุมชน (ปฏิบัติงาน- ชำนาญงาน) จำนวน ๑ อัตรา
- พนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๗ อัตรา
- คนงานทั่วไป จำนวน ๔ อัตรา

หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข

(นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)

งานสัตวแพทย์

- สัตวแพทย์ชำนาญาน จำนวน ๑ อัตรา

งานส่งเสริมสุขภาพ

- พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา
- พยาบาลเทคนิคชำนาญาน จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ อัตรา

งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

- นักวิชาการสาธารณสุข (ปฏิบัติงาน-ชำนาญการ) จำนวน ๑ อัตรา

งานธุรการ

- นักจัดการงานทั่วไป (ปฏิบัติการ-ชำนาญการ) จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน) จำนวน ๑ อัตรา
- คนงานทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ ๑ อัตรา

ผังโครงสร้างกองวิชาการและแผนงาน

ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)

หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
จำนวน ๑ อัตรา

หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)

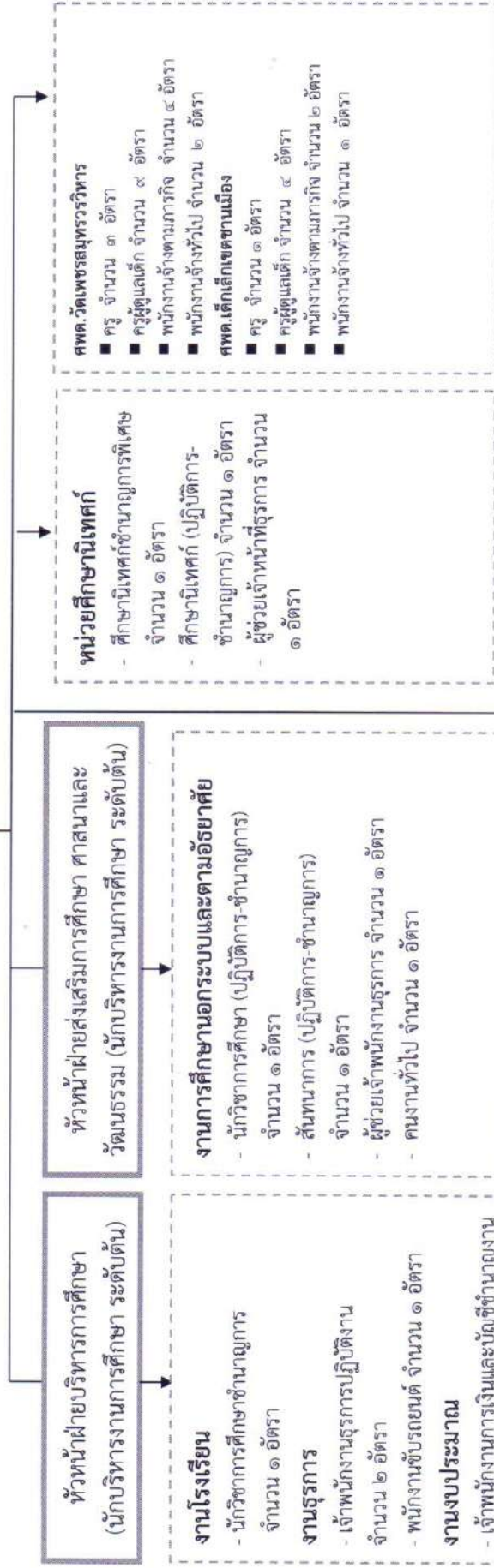
งานประชาสัมพันธ์
- เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์
(ปฏิบัติงาน-ชำนาญงาน) จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์
จำนวน ๑ อัตรา
- คนงานทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา

งานนิติการ
- นิติกรชำนาญการ
จำนวน ๑ อัตรา
- นิติกร (ปฏิบัติการ-ชำนาญการ)
จำนวน ๑ อัตรา

งานธุรการ
- เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน
จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ ๑ อัตรา

ผังโครงสร้างกองการศึกษา

ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง)



สถานศึกษา

- โรงเรียนเทศบาลวัดใหญ่** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๐ อัตรา
- โรงเรียนเทศบาลแสงเวียง** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๒ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๐ อัตรา
- โรงเรียนเทศบาลวัดธรรมนิมิต** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๐ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา
- โรงเรียนเทศบาลวัดประทุมคณาวาส** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา
- โรงเรียนเทศบาลวัดบึงบัว** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา
- โรงเรียนเทศบาลวัดบึงบัว** ■ ผอ.สถานศึกษา จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ■ ผู้ช่วยครู จำนวน ๑ อัตรา ■ ครูผู้ช่วย จำนวน ๑ อัตรา ■ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

ผังโครงสร้างกองสวัสดิการสังคม

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับกลาง)

หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)

งานพัฒนาชุมชน

- นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา
- พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

งานสังคมสงเคราะห์

- นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ จำนวน ๑ อัตรา
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน จำนวน ๑ อัตรา

งานธุรการ

- เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ อัตรา

บัญชีแสดงการจัดลงผู้ตำแหน่งและภารกิจหมวดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

สำนักงานปลัดเทศบาล

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	สาขาวิชา	สถาบัน	กองอัตรากำลังเดิม			กองอัตรากำลัง (ใหม่)			เงินเดือน		หมายเหตุ
					เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงิน โปศ.	
พนักงานเทศบาล													
๑	นาง จันทิมา บุญประเสริฐ	ศศ.บ.	รัฐศาสตร์	ม.ราชภัฏนครราชสีมา	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๒	นาย รุ่งธีร หันนิกานต์	วปบ.	การปกครองท้องถิ่น	ม.ขอนแก่น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๓	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๓	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๓	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	(ว่าง)
๔	นางสาว ดวงรัตน์ แก้วมุล	วปบ.	การบริหารพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๔	หัวหน้าฝ่ายปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๔	หัวหน้าฝ่ายปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๕	นาย ณัฐพร บุญมี	วปบ.	การบริหารพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๕	หัวหน้าฝ่ายปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๕	หัวหน้าฝ่ายปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๖	นาง ณัฐชา นพารักษ์	วปบ.	-	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๖	นักบริหารงานปลัดเทศบาล	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๖	นักบริหารงานปลัดเทศบาล	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๗	นาย สุทธิกร เจริญจันทร์	นตบ.	-	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๗	นักบริหารงานปลัดเทศบาล	ปท.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๗	นักบริหารงานปลัดเทศบาล	ปท.	๕๕,๕๐๐	-	
๘	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๘	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	(ป.ท.)	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๘	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	(ว่าง)
๙	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๑๐	นาย พุทธธิดา ไชยรักษ์	ศศ.บ.	ศสยการศึกษาด้านพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๐	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๐	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๑	นาง สุวิมล ภูมิประเสริฐ	จุฬารัตน	การจัดการทั่วไป	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๑	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๑	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๒	นาง พงศวิทย์ อิศนาค	ศศ.บ.	ศสยการศึกษาด้านพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๒	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๒	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๓	นาง สนิมศ สร้อย	ศศ.บ.	ศสยการศึกษาด้านพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๓	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๓	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๔	นาง อัญชลิน เข็มแก้ว	นตบ.	การบัญชี	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๔	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๔	งานทะเบียนราษฎร	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๕	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๕	งานทะเบียนราษฎร	(ป.ท.)	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๕	งานทะเบียนราษฎร	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	(ว่าง)
๑๖	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๖	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๖	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๑๗	นาย โสภณ อึ้งเจริญ	วปบ.	-	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๗	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๗	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๑๘	นาย สุภาพ สร้อย	ศศ.บ.	ศสยการศึกษาด้านพัฒนา	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๘	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๘	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๑๙	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๙	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	(ป.ท.)	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๑๙	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	(ว่าง)
๒๐	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๐	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	(ป.ท.)	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๐	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	(ว่าง)
๒๑	นางสาว เจษฎา ขันแก้ว	วปบ.	-	ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๑	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๑	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ชก.	๕๕,๕๐๐	-	
๒๒	(ว่าง)				๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๕๕,๕๐๐	๕๕,๐๐๐	
๒๓						งานเลขานุการผู้บริหาร		๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๓	งานเลขานุการผู้บริหาร	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	กองอัตรากำลังเดิม
๒๔						เจ้าพนักงานธุรการ	(ป.ท.)	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๔	เจ้าพนักงานธุรการ	(ป.ท.)	๕๕,๕๐๐	-	กองอัตรากำลังเดิม
๒๕	นางสาว นววรรณ นนธิ์นตวง	ศศ.บ.		ม.ราชภัฏบุรีรัมย์	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๕	เจ้าพนักงานธุรการ	ปท.	๒๐-๒-๐๐๑-๔๑๐๑๑-๐๐๒๕	เจ้าพนักงานธุรการ	ปท.	๕๕,๕๐๐	-	กองอัตรากำลังเดิม

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	สาขาวิชา	สถาบัน	กรอบบัตรกำลัง (เดิม)		กรอบบัตรกำลัง (ใหม่)		เงินเดือน		หมายเหตุ
					เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	
๒๖	นาง วิมลนัย สายพานทอง	ศศบ.		มรภ. พระนครศรีอยุธยา	๒๐-๒-๐๒-๕๐๐๒๓-๐๐๒	เจ้าพนักงานธุรการ	ขม.	๒๐-๒-๐๒-๕๐๐๒๓-๐๐๒	เจ้าพนักงานธุรการ	ขม.	ผู้ดำเนินการ ๒ ปี ๕ เดือน
๒๗	นางสาว ภัคชัญญ์ บิลเชิธร	บอ.	การจัดการทั่วไป	มรภ. อุบลราชธานี	๒๐-๒-๐๒-๕๐๐๒๓-๐๐๒	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.๒	๒๐-๒-๐๒-๕๐๐๒๓-๐๐๒	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.๒	
	ผู้ช่วยประจำ										
๒๘	นาย สมศักดิ์ สุขสว่าง	ป.๒	-	ร.ร. แสงเมรุ	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๒๙	นาย อุบลนัย ภูมิทวี	ป.๒	-	ร.ร. ศรีนครเขมร	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๐	นาย ปิรณันท์ สว่างเกิด	ม.๕	-	ร.ร. ศรีนครเขมร	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๑	นาย ปัทม ประเสริฐศิลป์	ม.๓	-	ร.ร. เสนีย์วิทยา	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๒	นาย วิภาดา แสงนุ	ป.๔	-	ร.ร. แสงเมรุ	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	นายช่างรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๓	นาย พยงค์ โพธิ์ศรี	ป.๓	-	ร.ร. ไชยเกษม	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๔	นาย อุบล ชาญชัย	ป.๒	-	ร.ร. ศรีนครเขมร	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๕	นาย อารักษ์ สมบัติ	ป.๓	-	ร.ร. สุราษฎร์	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
๓๖	นาย กิตติศักดิ์ บิลกุล	ม.๕	-	ร.ร. ศรีนครเขมร	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ผู้จ้างประจำ)	-	
	พนักงานประจำ										
๓๗	นาง พงสอย บัวแก้ว	ป.๓	คอมพิวเตอร์ธุรกิจ	พ.ศ. ๒๕๖๓	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๓๘	(ว่าง)				-	งานสนับสนุนและพัฒนาบุคลากร	-	-	งานสนับสนุนและพัฒนาบุคลากร	-	(ว่าง)
๓๙	นายสุวิทย์ แก้วโพธิ์	ม.๒	-	คณ.สมุทรสงคราม	-	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	-	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	
๔๐	นายเอกชัย เข้มแข็ง	ป.๓	เทคโนโลยีสารสนเทศ	ร.ร. เพชรบุรี	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๑	นายสมชาย เกตุสาย	ป.๓	-	ร.ร. เพชรบุรี	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๒	นายเจริญ ทรัพย์	ม.๒	-	ร.ร. บ้านดอนวิทยา	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๓	นายสุวิทย์ ฤกษ์	ป.๓	อุตสาหกรรม	ร.ร. เพชรบุรี	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๔	นายสุวิทย์ สัมพันธ์ชัย	ป.๒	-	ร.ร. แสงเมรุ	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๕	นายสุวิทย์ สัมพันธ์ชัย	ม.๒	-	ร.ร. บ้านดอนวิทยา	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๖	นายสุวิทย์ สัมพันธ์ชัย	ป.๒	-	ร.ร. แสงเมรุ	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๗	นาย วิเศษ วัชรกุล	ม.๒	-	คณ. บ้านดอนวิทยา	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๘	นายวิภากร สัตย์พิพร	ม.๓	-	คณ. บ้านดอนวิทยา	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๔๙	นายสมชาย วัฒนสิน	ม.๓	-	คณ. บ้านดอนวิทยา	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	
๕๐	(ว่าง)				-	งานสนับสนุนและพัฒนาบุคลากร	-	-	งานสนับสนุนและพัฒนาบุคลากร	-	
๕๑	นางสาว ศุภวรรณ กาญจนศิริ	ป.๓	-	ม.๒	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณสมบัติ	สาขาวิชา	สถาบัน	กรอบอัตรากำลัง (เดิม)		กรอบอัตรากำลัง (ใหม่)		เงินเดือน (เงิน ป.ค.)	เงินเดือน (เงิน ป.ค.)	หมายเหตุ
					เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	
๕๓ (ว่าง)					-	งานรักษาความสงบ	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	กำหนดเงิน ปี ๖๒
๕๔ (ว่าง)					-	งานรักษาความสงบ	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	กำหนดเงิน ปี ๖๒
๕๕ นาย สมานวิทย์ จันทร์พุด	ม.๓			รร.สุราษฎร์ธานี	-	คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	
๕๕ นาย น้อย ชนชื่น	ป.๔			รร.วัดยาง	-	คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	
๕๖ (ว่าง)					-	คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	
						ฝ่ายธุรการ					
						งานธุรการ					
๕๗ นางสาว สุจิตรา ปุณศิริ	ป.๓		รัฐศาสตร์	ม.รามคำแหง	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	
๕๘ นาย อังสนา สุวรรณ	ป.๓		การจัดการ	วศ.จอมบึง	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	
๕๙ (ว่าง)					-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	กำหนดเงิน ปี ๖๒
๖๐ นาย สันติ นิโคยานนท์	ป.๓		เทคโนโลยีสารสนเทศ	ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้า	-	พนักงานพิมพ์เอกสาร (พนักงานจ้างตามภารกิจ)	-	-	๑๑๒,๕๐๐	-	
๖๑ นาย ศักดิ์ สุจิต	ม.๓			ผู้ช่วยวิทยากร	-	คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	
๖๒ นางสาว ปิฎกกรณีย์ ทรัพย์อัมมว	ป.๓			มจร.สุโขทัย	-	งานเลขานุการผู้บริหาร	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	
๖๒					-	คนงานทั่วไป (พนักงานจ้างทั่วไป)	-	-	๑๐๘,๕๐๐	-	

กษัตริย์

[illegible]

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

[illegible]

กองวิชาการและแผนงาน

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	สาขาวิชา	ผลการรับ	กรอบอัตราจ้างเดิม			กรอบอัตราจ้างใหม่			เงินเดือน		หมายเหตุ
					เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงิน บจต.	
	พนักงานเทศบาล												
๑๔๑	นาง มนุช พิทักษ์	วป	รัฐศาสตร์	มธธ	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๒	ผู้อำนวยการและนายแผน (นักบริหารทั่วไป)	กลาง	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๒	ผู้อำนวยการและนายแผน (นักบริหารทั่วไป)	กลาง	๕,๖๗๑.๒๖๐	๒๐๗-๒๐๗	
๑๔๒	นาง ณัฐชา ศรสงคราม	ศศบ	การจัดการทั่วไป	รณเศรษฐ	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๓	เจ้าพนักงานธุรการ	ป่ง	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๓	เจ้าพนักงานธุรการ	ป่ง	๑,๕๖๒.๕๕๐	-	
๑๔๓	นาย วีรพัฒน์ เกื้อบุษย	นบ	-	มวณคณพ	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๕-๐๐๓	นิติกร	ชก	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๕-๐๐๓	นิติกร	ชก	๓,๒๓๗.๗๖๐	-	
๑๔๔	(ว่าง)				๒๐-๒๐๗-๒๑๐๕-๐๐๒	นิติกร	(ปจ./ชก.)	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๕-๐๐๒	นิติกร	(ปจ./ชก.)	๓,๖๗๑.๒๖๐	-	(ว่าง)
๑๔๕	นางสาว อัมรินทร์ ทองเชื้อ	รณบ	-	มรณสวคต	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๔	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารทั่วไป)	ต้น	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๔	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารทั่วไป)	ต้น	๑,๖๗๑.๕๕๐	-	
๑๔๖	นาย สกลพงษ์ บุรีรัตน์	นบ	-	มยชน	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชก	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชก	๓,๖๗๑.๒๖๐	-	
๑๔๗	นางสาว สารวรรณ พยาสกุล	รณบ	การบริหารพัฒนา	มรณเศรษฐ	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๕	ฝ่ายบริหารและนายแผนบริหารการ	ต้น	๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๕	ฝ่ายบริหารและนายแผนบริหารการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๕,๕๕๑.๕๖๐	-	
๑๔๘						นายประจักษ์พันธ์		๒๐-๒๐๗-๒๑๐๒-๐๐๕	นายประจักษ์พันธ์	(ปจ./ชก.)	๓,๖๗๑.๒๖๐	-	กำหนดเงิน ปี ๖๖
	พนักงานจ้าง												
๑๔๙	นางสาวพรพรรณ จิตพิ	ปส		พ สกปรสงคราม		ฝ่ายบริหารและนายแผนบริหารการ (นักบริหารงานทั่วไป)			ฝ่ายบริหารและนายแผนบริหารการ (นักบริหารงานทั่วไป)		๓,๓๗๑.๗๖๐		
๑๕๐	นายพนัส วัฒนชัยวิริยะกุล	ปตรี	นิเทศศาสตร์บัณฑิต	มจรกบัณฑิต		นายประจักษ์พันธ์			นายประจักษ์พันธ์		๓,๕๕๑.๕๖๐		
๑๕๑	นางสาวนันทา ปิระงาม	ปส		พ สกปรสงคราม		นายประจักษ์พันธ์			นายประจักษ์พันธ์		๓,๖๗๑.๒๖๐		
๑๕๒	นายคณิต บุญสุภา	ปตรี	บริหารธุรกิจ	มจรณคณค		นายประจักษ์พันธ์			นายประจักษ์พันธ์		๓,๖๗๑.๒๖๐		

กองการศึกษา

[illegible]

กองการศึกษา

[illegible]

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	สาขาวิชา	สถาบัน	กรขออัตรากำลัง (เดิม)		กรขออัตรากำลัง (ใหม่)		ระดับ	เงินเดือน	เงิน ป.พ.ค.	หมายเหตุ
					เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง				
๓๙๘	นางอัยการ เพ็ชรทูป	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๖๓๖.๒๔๐	-	
๓๙๙	นางสาวณัฐรัตน์ ใจยิ่งดวง	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๖๓๗.๐๕๐	-	
๔๐๐	นางปิยวรรณ เกตุแก้ว	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๑๑๘.๘๐๐	-	
๔๐๑	นางสาวจิราภรณ์ ภัทร์ม	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	๕๕ ถึง ๒๒๐ ถึง ๒๐๐ A.
๔๐๒	นายสมพร ภิรมชาติ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	
๔๐๓	นางสาวจุลใจ สว่างมุด	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๔๔๘.๒๔๐	-	
๔๐๔	นางสาวณัฏฐา วัฒนศิริศิริ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๔๔๘.๒๔๐	-	
๔๐๕	นางสาวอติลา วงษ์ประเสริฐ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๑๑๘.๘๐๐	-	
๔๐๖	นางสาวณัฐรัตน์ มรรณ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๑๑๘.๘๐๐	-	
๔๐๗	(ว่าง)	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	
๔๐๘	(ว่าง)	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	
๔๐๙	นางสาวจิราภา ศิริพรศิริ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๔๔๘.๒๔๐	-	
๔๑๐	(ว่าง)	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๔๔๘.๒๔๐	-	(ว่าง)
๔๑๑	(ว่าง)	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	-	-	(ว่าง)
๔๑๒	นางสาวณัฐพร จินกรมณ	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	
๔๑๓	นางสาวปิยนุช พงษ์รักษ์	-				บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)		บุคลากรสนับสนุนการสอน (พงศ ดนการกิจ)	-	๑๐๔๘.๐๐๐	-	

กองสวัสดิการสังคม

[illegible]

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในฐานะของผู้ให้บริการ และผู้ให้คำปรึกษา

ซึ่งจากการสำรวจสภาพปัญหาและความต้องการของบุคลากรภายในหน่วยงานต่างๆ ปรากฏว่าในปัจจุบันบุคลากรในหน่วยงานของเทศบาลเมืองสมุทรสงครามมีสภาพปัญหาและความต้องการในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. ขาดความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยี การใช้คอมพิวเตอร์ รวมทั้งการใช้โปรแกรมการทำงานในระบบต่างๆ ได้แก่การใช้งานในด้านโปรแกรมระบบบัญชีท้องถิ่น (E-Laas) จึงทำให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ในงบประมาณที่ผ่านมา

๒. ขาดความรู้และทักษะในการสื่อสารภาษาต่างประเทศ

๓. บุคลากรยังไม่เข้าใจแนวทางในการปรับเปลี่ยนระบบการบริหารงานบุคคลของเทศบาลจากระบบเดิมไปสู่ระบบจำแนกตำแหน่งซึ่งจะมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๘ เป็นต้นไป

๔. บุคลากรของเทศบาลมีศักยภาพการทำงานในการให้บริการน้อยลง กล่าวคือไม่สามารถที่จะอธิบายขั้นตอนกระบวนการในการให้บริการ ไม่สามารถให้ความช่วยเหลือหรือแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้รับบริการที่มีอารมณ์ฉุนเฉียว เป็นต้น

๕. บุคลากรของเทศบาลบางส่วนขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร การร่วมกิจกรรมโครงการของหน่วยงาน หรือการทำงานเป็นกลุ่มเป็นทีม

๖. บุคลากรของเทศบาลในตำแหน่งหัวหน้างาน หัวหน้าฝ่าย หรือหัวหน้าส่วนราชการยังขาดทักษะเกี่ยวกับการสั่งงาน การมอบหมายงาน การติดตามงาน การสอนงาน รวมทั้งการคิดหรือการบริหารงานตามสถานการณ์ การบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เป็นต้น

๗.เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ยังขาดระบบการส่งเสริมกิจกรรมด้านมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม และการส่งเสริมพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรเรียนรู้ รวมทั้งการจัดองค์ความรู้ในหน่วยงาน

โดยการฝึกอบรมผ่านการฝึกอบรม การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการศึกษาดูงาน ที่หน่วยงานภายนอกหรือสถาบันการศึกษาได้จัดทำขึ้นเป็นการเฉพาะ

และการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประชุม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการศึกษาดูงาน ที่เทศบาลเมืองสมุทรสงครามได้จัดทำขึ้น ตามแนวยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ ในการเสริมสร้างธรรมาภิบาล ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการส่วนท้องถิ่น ภายใต้แนวคิด และยุทธศาสตร์การพัฒนากุศลกรของเทศบาล จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ คือ

๑. พัฒนากุศลกรให้มีศักยภาพ เทคโนโลยี และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของระบบการทำงานสมัยใหม่เมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๒. พัฒนากุศลกรให้มีความพร้อมในการเข้าสู่ระบบการบริหารงานบุคคลรูปแบบใหม่ (การจำแนกตำแหน่งตามมติ ก.ธ.)

๓.ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์และพัฒนากุศลกรให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม เพื่อส่งเสริมการเป็นข้าราชการและองค์กรที่สุจริตและมีศักดิ์ศรี

๔. สร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนาองค์กรให้มีความพร้อมในการให้บริการประชาชน และเป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๕. พัฒนาผู้นำองค์กรให้เป็นผู้นำสมัยใหม่มีความรู้และทักษะในการบริหารคน งาน และเงิน

๖. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

โดยได้กำหนดแผนและกิจกรรมการในการจัดการฝึกอบรมในระยะเวลา ๓ ปี ไว้ตามแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ในแนบท้ายผนวก ๓

๑๔. ประกาศคุณธรรม จริยธรรม ของพนักงานเทศบาล

เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้กำหนดมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม ของพนักงานเทศบาล และลูกจ้าง ตามแนวทางของคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.บ.) ได้กำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งได้ประมวลขึ้นจากข้อเสนอแนะของผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนผู้รับบริการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยทั่วไปใช้ยึดถือเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน ได้แก่

๑. พึงดำรงตนให้ตั้งมั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตเสียสละ และมีความรับผิดชอบ

๒. พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผย โปร่งใส พร้อมให้ตรวจสอบ

๓. พึงให้บริการด้วยความเสมอภาค สะดวก รวดเร็ว มีอัธยาศัยไมตรี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๔. พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

๕. พึงพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ

โดยเทศบาลจะได้ดำเนินการจัดทำประมวลจริยธรรม แผนป้องกันการทุจริต ความโปร่งใสต่างๆ ไว้ตามเอกสาร ผผนวก ๓

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม
เรื่อง การประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

ตามที่เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานบุคคลของพนักงานงานเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างในสังกัด ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย คุ่มค่า มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์ต่อทางราชการและประชาชน ตลอดจนสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคลตามระเบียบที่กำหนด นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ มาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติม ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๐ เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ดังมีรายละเอียดตามแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐



(นายสมชาย ต้นประเสริฐ)
นายกเทศมนตรีเมืองสมุทรสงคราม



คำสั่งเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

ที่ ๔๐๔/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)

ตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ,ก.ท., และ ก.อบต.ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ ว ๕๓ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ แจ้งชักข้อแนะทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) และเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ ข้อ ๑๖ กำหนดให้เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงอาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๖ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|-------------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรี | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒ ปลัดเทศบาล | เป็นกรรมการ |
| ๓.หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | เป็นกรรมการ |
| ๔.ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง | เป็นกรรมการ |
| ๕.หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง โดยให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี โดยมีองค์ประกอบตามที่กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายสมชาย ต้นประเสริฐ)

นายกเทศมนตรีเมืองสมุทรสงคราม



ประกาศเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม
เรื่อง การกำหนดส่วนราชการ ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)
ของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล (ฉบับที่ ๒๔) พ.ศ. ๒๕๕๙ และประกาศเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เรื่อง การประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓) ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสมุทรสงคราม ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๐ นั้น

เพื่อประโยชน์ในการแบ่งโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม (ประเภทเทศบาลสามัญ) และเพื่อให้การบริหารงานบุคคลของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงประกาศการกำหนดโครงสร้างของเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ดังนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการราชการทั่วไปของเทศบาลและราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในเทศบาลไว้โดยเฉพาะรวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล โดยสำนักปลัดเทศบาลมีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๔ ฝ่าย ดังนี้

๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ให้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย โดยมีหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และกำกับดูแล งานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานการเจ้าหน้าที่ มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานบุคคลของเทศบาล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการวางแผนงานบุคคล การสรรหาและบรรจุบุคคลเข้ารับราชการ การดำเนินการเกี่ยวกับตำแหน่งและอัตราเงินเดือน การเลื่อนระดับและประเมินบุคลากร การจัดทำทะเบียนประวัติการรับราชการ การสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง การดำเนินการเกี่ยวกับจริยธรรมและคุณธรรมของบุคลากร เป็นต้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานพัฒนาบุคลากร มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาบุคลากร การจัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรม การจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร การดำเนินการส่งเสริมสมรรถภาพบุคลากรตลอดจนการดำเนินการเกี่ยวกับประโยชน์ตอบแทนอื่นของบุคลากร การดำเนินการจัดทำคำขอรับบำเหน็จบำนาญและเงินทดแทนต่างๆ การดำเนินการเบิกจ่ายเงินสำหรับผู้รับบำเหน็จบำนาญ รวมถึงการพัฒนาฐานข้อมูลบุคลากรในระบบต่างๆ เป็นต้น และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๓) งานส่งเสริมการท่องเที่ยว มีหน้าที่ปฏิบัติงานทางพัฒนาการท่องเที่ยวของเทศบาลและ เมืองพัทยาซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการสำรวจ รวบรวมศึกษา ข้อมูล ปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยว ธุรกิจการท่องเที่ยว บริการการท่องเที่ยว ตลอดจนปัจจัยพื้นฐานทางการท่องเที่ยวเพื่อใช้ในการพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นใหม่ และแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่แล้ว อนุรักษ์ ฟื้นฟูบำรุงรักษาสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมประเพณี ศิลปกรรม โบราณวัตถุ ปุชนียสถานต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพที่

สมบูรณ์ กำหนดมาตรฐาน กฎเกณฑ์ธุรกิจการท่องเที่ยว บริการท่องเที่ยวของเทศบาลและเมืองพัทยา และจัดระเบียบธุรกิจการท่องเที่ยวตลอดจนตรวจสอบประเมินผล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาในการปฏิบัติงาน พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ฝ่ายปกครอง มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปกครอง มีหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และกำกับดูแล เกี่ยวกับการทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน โดยมีงานในกำกับดูแล ดังนี้

(๑) งานทะเบียนราษฎร มีหน้าที่เกี่ยวกับงานตามพระราชบัญญัติทะเบียนราษฎร ปฏิบัติงานทะเบียนประชากรของเทศบาล ทำหน้าที่ตรวจสอบและปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรับเรื่องราวและดำเนินการในเรื่องทะเบียนราษฎร การจัดทำทะเบียนบ้าน ทะเบียนคนเกิด ทะเบียนคนตาย การรับแจ้งย้ายที่อยู่อาศัย การจัดทำบัตรประจำตัวประชาชน การจัดทำทะเบียนผู้มีสิทธิเลือกตั้งและบัญชีผู้มีสิทธิเลือกตั้ง และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑.๓ ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยภายในเขตเทศบาล มีหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และกำกับดูแล เกี่ยวกับการทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน โดยมีงานในกำกับดูแล ดังนี้

(๑) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในเทศบาล ซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พิจารณาทำความเข้าใจ สรุปรายงานเสนอแนะป้องกันมิให้เกิดเพลิงไหม้ รักษาและบำรุงขวัญ ตลอดจนทรัพย์สินของประชาชนส่วนใหญ่ ป้องกันและบรรเทาอันตรายจากอุทกภัย วาตภัย การอพยพผู้ประสบภัยและทรัพย์สิน ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย พ้นพูปริณาส่งชำระคดีเสียหายให้คืนสภาพเดิม ตามแผนที่เทศบาลได้กำหนดไว้ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานรักษาความสงบ มีปฏิบัติงานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง ซึ่งมีลักษณะงาน ที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบ จัดระเบียบในตลาดสด หาบเร่ แผงลอย รวมทั้งกิจการค้าที่นำรังเกียจและอาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง การควบคุม ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเทศบัญญัติ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การศึกษาและวิเคราะห์ข่าวเพื่อเสนอแนะวางแผนหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับความสงบเรียบร้อยของเทศบาลและประสานงานกับจังหวัดและอำเภอในการรักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคง ปฏิบัติงานมวลชนต่าง ๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๑.๔ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสนับสนุนการทำงานของสำนักปลัดเทศบาล ในด้านการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การงบประมาณ รวมทั้งการส่งเสริมสนับสนุนการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ส่งเสริมสถาบัน และสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านบุคคล โดยมีหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และกำกับดูแล งานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ และงานธุรการ ซึ่งมีลักษณะงานที่เกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ ตลอดจนการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดหา การแจกจ่าย การดูแลและรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์ของสำนักปลัดเทศบาล การให้บริการและควบคุมดูแลอาคารสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ งานการกุศลและสาธารณกุศลต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานเลขานุการผู้บริหาร มีหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมของสภาเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม ตั้งแต่การจัดการประชุมสภาเทศบาล ประชุมคณะกรรมการต่างๆ การออกเทศบัญญัติหรือระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสภาเทศบาล และปฏิบัติงานในฐานะของเลขานุการคณะผู้บริหาร เทศบาล และงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่ายการรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกา งานเกี่ยวกับ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรหาเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำปี ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของเทศบาลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๓ ฝ่าย ดังนี้

๒.๑ ฝ่ายพัฒนารายได้ มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการจัดการงานต่าง ๆ ดังนี้

(๑) งานผลประโยชน์ เกี่ยวกับงานวิชาการจัดเก็บรายได้ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และเสนอแนะทางการปรับปรุง การจัดเก็บภาษีต่างๆ วิธีการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมต่างๆ และรายได้อื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล การตรวจรับแบบแสดงรายการคำร้องหรือคำขอของผู้เสียภาษีและค่าธรรมเนียม ปรับปรุงแบบแสดงรายการ คำร้อง คำขอของผู้เสียภาษีให้เหมาะสมรับชำระเงิน เขียนใบเสร็จรับเงินและลงบัญชี จัดทำทะเบียนและรายการต่าง ๆ เก็บรักษาหลักฐานการเสียภาษี ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นๆ ออกหมายเรียกและหนังสือเชิญพบ ตรวจสอบและประเมินภาษีการเก็บรักษาและนำส่งเงินเป็นต้น และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน มีหน้าที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำทะเบียนผู้เสียภาษี ตรวจสอบและประเมินภาษี และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ ฝ่ายบริหารงานคลัง มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการจัดการงานต่าง ๆ ดังนี้

(๑) งานพัสดุและทรัพย์สิน มีหน้าที่ปฏิบัติงานทางพัสดุทั่วไปของเทศบาล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดหา จัดซื้อ การเบิกจ่าย การเก็บรักษา การซ่อมแซม และบำรุงรักษา การทำบัญชีทะเบียนพัสดุ การเก็บรักษาใบสำคัญ หลักฐานและเอกสารที่เกี่ยวกับพัสดุ การแทงจำหน่ายพัสดุที่ชำรุด การทำสัญญา การต่ออายุสัญญา การเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อหรือสัญญาจ้าง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานการเงินและบัญชีทั่วไปของเทศบาล โดยปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน การงบประมาณ และบัญชีทั่วไป ตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญคู่จ่ายเงินลงบัญชี ทำรายงานการบัญชี รวบรวมรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการขอจัดตั้งงบประมาณ รายรับ-รายจ่ายประจำปี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบการตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุม อาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกลการรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะงานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิงและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๓ ฝ่าย ดังนี้

๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง มีหน้าที่ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานวิศวกรรม ทางด้านวิศวกรรมโยธาซึ่งมีลักษณะงาน ที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการออกแบบและคำนวณด้านวิศวกรรมโยธา การค้นคว้า การวิเคราะห์ วิจัย ทดสอบ หาข้อมูลและสถิติต่าง ๆ เพื่อเป็นหลักเกณฑ์ประกอบการตรวจสอบวินิจฉัยงานวิศวกรรมโยธา การวางโครงการก่อสร้างในสาขาวิศวกรรมโยธา การให้คำปรึกษาแนะนำหรือตรวจสอบที่เกี่ยวกับงานในสาขาวิศวกรรมโยธาและปฏิบัติ เกี่ยวกับการวางแผนและวางโครงการผังเมือง วิเคราะห์ วิจัย ค้นคว้า ออกแบบแปลนแผนผัง ตลอดจนปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับการวางโครงการ จัดทำและดำเนินการผังเมือง ซึ่งงานดังกล่าวข้างต้นนี้ต้องมีลักษณะขนาดหรืออยู่ในประเภทตามที่กำหนดไว้สำหรับผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพวิศวกรรม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งตำแหน่งต่าง ๆ เหล่านี้มีลักษณะจำเป็นต้องใช้ผู้มีความรู้ความชำนาญในวิชาการวิศวกรรมโยธา หรือผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมสาขาวิศวกรรมโยธา

(๒) งานศิลปกรรม มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับช่วยออกแบบเขียนภาพประกอบคำบรรยายและภาพโฆษณา เขียนโปสเตอร์ เขียนภาพแสดงกิจกรรมและผลงานของหน่วยงาน และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๓.๒ ฝ่ายการโยธา มีหน้าที่ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานสาธารณูปโภค มีหน้าที่เกี่ยวกับการออกแบบ ควบคุมการจัดระบบการวางผังเมือง งานสาธารณูปโภค มีหน้าที่ปฏิบัติงานทางช่างโยธา ช่างสำรวจ งานช่าง รั้ววัด งานช่างเขียนแบบ และงานช่างก่อสร้าง ลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการออกแบบด้านช่างโยธา การคำนวณแบบด้านช่างโยธา การควบคุม การก่อสร้างด้านช่างโยธา การวางโครงการก่อสร้าง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

(๒) งานสวนสาธารณะ มีหน้าที่เกี่ยวกับงานสวนสาธารณะ โดยจัดให้มีและบำรุงรักษาสวนสาธารณะ จัดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จัดตกแต่งสวนหย่อมทั่วไปในเขตเทศบาล จัดทำเรือนเพาะชำ บำรุงรักษาต้นไม้ตามริมถนนทั่วไปให้ร่มเย็นแก่ผู้สัญจรไปมา ดูแลสนามเด็กเล่น สนามหญ้า และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

(๓) งานไฟฟ้าสาธารณะ ปฏิบัติงานทางช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับตรวจ ทดสอบ สร้าง ซ่อม ประกอบ ติดแปลง ติดตั้ง และบำรุงรักษาเครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้เกี่ยวกับไฟฟ้า คำนวณราคาและประมาณราคาในการดำเนินงานดังกล่าว จัดเก็บรักษา เบิกจ่ายเครื่องมือ เครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นต้น หรือตำแหน่งที่ปฏิบัติงานบริหารด้านช่างไฟฟ้าในฐานะผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ ฝ่ายฝ่ายช่างสุขาภิบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านวัสดุที่ใช้แล้ว (ขยะ) การจัดการคุณภาพน้ำ การควบคุมออกแบบและก่อสร้างอาคารโรงงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การควบคุมดูแลรักษาตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสีย และมลพิษในด้านอื่นๆ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย มีหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานควบคุมและตรวจสอบบำบัดน้ำเสีย มีหน้าที่กำจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาการสุขาภิบาล รวมถึงอนามัยที่เกี่ยวข้องกับภาวะแวดล้อมทั่วไป อันมีผลกระทบต่อชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชน การจัดและปรับปรุงแหล่งน้ำ การกำจัดน้ำเสีย การขนถ่าย และการทำลายขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูล การปรับปรุงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๔ ฝ่ายธุรการ มีหน้าที่ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ-ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่เกี่ยวกับสาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพ และอนามัย กองป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมและงานอื่นๆ เกี่ยวกับการให้บริการด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ งานด้านการรักษาพยาบาลในเบื้องต้นเกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุขและ งานทันตสาธารณสุข มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๒ ฝ่าย ดังนี้

๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข มีหน้าที่ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานศูนย์บริการสาธารณสุข ปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานการพยาบาลให้การพยาบาลผู้ป่วยอย่างใกล้ชิดเพื่ออำนวยความสะดวกและความสุขสบายแก่ผู้ป่วยทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ป้องกันความพิการ ให้การฟื้นฟูสภาพผู้ป่วย ส่งเสริมให้กำลังใจผู้ป่วย ประเมินสภาพและเฝ้าระวังผู้ป่วย บันทึกรายงานอาการและความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตัดสินใจให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยในกรณีฉุกเฉินรีบด่วน ช่วยแพทย์ในการให้การบำบัดรักษา ควบคุมดูแลจัดสิ่งแวดล้อมรอบตัวผู้ป่วยให้เหมาะสม สะอาด ถูกสุขลักษณะ หรือปฏิบัติงานส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรค รวมทั้งแนะนำประชาชนถึงวิธีปฏิบัติตน ให้ปลอดภัยจากโรค ให้บริการและร่วมในการวางแผนบริการส่งเสริมสุขภาพมารดาและทารก และการวางแผนครอบครัว และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานสุขาภิบาล ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการสุขาภิบาล ซึ่งรวมถึงสภาวะแวดล้อมทั่วไปอันมีผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชน การจัดหา น้ำสะอาด การจัดและปรับปรุงแหล่งน้ำ ควบคุมคุณภาพน้ำดื่ม น้ำใช้ การกำจัดน้ำเสีย การควบคุมสถานที่ผลิตและจำหน่ายอาหาร เครื่องดื่ม น้ำแข็ง การจัดตลาด อบรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการจัดการสุขาภิบาล อาหาร น้ำดื่ม สิ่งปฏิกูล อาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม แก่ประชาชนทั่วไป

(๓) งานรักษาความสะอาด ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการสุขาภิบาล ซึ่งหมายรวมถึงอนามัยที่เกี่ยวข้องกับสภาวะสิ่งแวดล้อมทั่วไป อันมีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน เพื่อสนับสนุนงานสาธารณสุขขั้นมูลฐานของชุมชน ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการใช้ส้วมที่ถูกสุขลักษณะ การกำจัดน้ำเสีย การขนถ่ายและทำลายขยะมูลฝอย มูลสัตว์ สิ่งปฏิกูล การจัดให้มีแสงสว่างและการระบายอากาศ การปรับปรุงสิ่งแวดล้อม การป้องกันเหตุรำคาญตามหลักสุขาภิบาล

๔.๒ ฝ่ายบริการและส่งเสริมการอนามัย มีหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานสัตวแพทย์ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและกำจัดโรคสัตว์ การฉีดยาวัคซีน การตรวจและรักษาพยาบาลสัตว์ การกักสัตว์ การตรวจควบคุมการฆ่าสัตว์ และจำหน่ายเนื้อสัตว์ ตามกฎระเบียบ และพระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ การให้คำแนะนำปรึกษาในด้านการเลี้ยง และรักษาสัตว์

(๒) งานส่งเสริมสุขภาพ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการส่งเสริมเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยของประชากรในเขตเทศบาล อำนวยความสะดวก และความสุขสบาย แก่ผู้ป่วยทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ป้องกันความพิการ ให้การฟื้นฟูสภาพผู้ป่วย ส่งเสริมให้กำลังใจผู้ป่วย ประเมินสภาพและเฝ้าระวังผู้ป่วย และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

(๓) งานป้องกันและควบคุมโรค ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและควบคุมโรค การกำจัดพาหะนำโรคติดต่อ การวิเคราะห์ การพัฒนา และการจัดวางระบบการป้องกันโรคและการปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ-ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๕. กองวิชาการและแผนงาน มีหน้าที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบายและแผนซึ่งมีลักษณะเพื่อประกอบการกำหนดนโยบายจัดทำแผนหรือโครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนและโครงการต่างๆ ซึ่งอาจเป็นนโยบายแผนงานและโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหารหรือความมั่นคงของประเทศ ทั้งนี้ อาจเป็นนโยบายแผนงานของเทศบาลและโครงการระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับกรม หรือระดับจังหวัดแล้วแต่กรณี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง งานตราเทศบัญญัติต่างๆ งานตรางบประมาณ งานด้านการส่งเสริมวิชาการ งานระเบียบกฎหมาย งานนิติกรรมสัญญา งานการดำเนินการเกี่ยวกับวินัย ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ โดยกองวิชาการและแผนงาน มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๒ ฝ่าย ๒ งาน ดังนี้

๕.๑ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุม ตรวจสอบ และกำกับดูแล งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งมีลักษณะการปฏิบัติงาน ดังนี้

(๑) งานวิเคราะห์นโยบายและแผน มีหน้าที่เกี่ยวกับปฏิบัติงานเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ประสานแผน ประมวลแผน พิจารณา เสนอแนะ เพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย จัดทำแผนหรือโครงการ ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนและโครงการต่างๆ ซึ่งอาจเป็นนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหารหรือความมั่นคงของประเทศทั้งนี้ อาจเป็นนโยบาย แผนงาน ของเทศบาลหรือเมืองพัทยา และโครงการระดับชาติระดับกระทรวง ระดับกรมหรือระดับจังหวัดแล้วแต่กรณี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๕.๒ ฝ่ายบริการและเผยแพร่ข้อมูลวิชาการ มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุม ตรวจสอบและกำกับดูแล งานประชาสัมพันธ์ และงานธุรการ ของกองวิชาการและแผนงาน ซึ่งมีลักษณะงานดังนี้

(๑) งานประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ปฏิบัติงานทางวิชาการประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย วางแผนเรื่องการประชาสัมพันธ์ โดยรวบรวมข้อคิดเห็นของประชาชนถ้ามีความรู้สึกที่แสดงออก หรือปัญหาข้อขัดข้องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการประชาสัมพันธ์ของเทศบาลหรือเมืองพัทยา เพื่อเสนอแนะฝ่ายบริหาร พิจารณา วางหลักเกณฑ์ ปรับปรุงและแก้ไขระเบียบ วิธีการปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์ให้เหมาะสม และสัมพันธ์กับนโยบายของประเทศ ตลอดจนการเก็บ รวบรวมข้อมูลสถิติต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการดังกล่าว และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๕.๓ งานนิติการ ปฏิบัติงานทางกฎหมาย ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการพิจารณา วินิจฉัยปัญหากฎหมาย ร่าง และพิจารณาตรวจร่างเทศบัญญัติ กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำนิติกรรม รวบรวมข้อเท็จจริง และพยานหลักฐานเพื่อดำเนินการทางคดี การสอบสวนตรวจพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับวินัยพนักงานเทศบาลและการร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งตำแหน่งต่าง ๆ เหล่านี้มีลักษณะที่จำเป็นต้องใช้ผู้มีความรู้ความชำนาญในวิชาการทางกฎหมาย

๕.๔ งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับงานธุรการของหน่วยงาน ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ ตลอดจนการดำเนินการเกี่ยวกับดูแลและรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์ของกองวิชาการและแผนงาน และปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๖. กองการศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารศึกษาและพัฒนาการศึกษาทั้งที่ศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษาและการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา โดยให้มีงานธุรการ งานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารวิชาการงานโรงเรียน งานศึกษานิเทศก์ งานกิจการโรงเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึก และส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ และเครือข่ายทางการศึกษางานกิจการศาสนาส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน และการศึกษานอกโรงเรียน และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับมอบหมาย มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน จำนวน ๒ ฝ่าย ๑ หน่วย ดังนี้

๖.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา มีหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการจัดการงานต่าง ๆ ดังนี้

(๑) งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ สิ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ปฏิบัติงาน เกี่ยวกับงานการเงินและบัญชีทั่วไปของเทศบาล โดยปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน การงบประมาณ และบัญชีทั่วไป ตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญคู่จ่ายเงิน ลงบัญชี ทำรายงานการบัญชี รวบรวมรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการขอจัดตั้งงบประมาณ ารรับ-รายจ่ายประจำปี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๓) งานพัสดุและทรัพย์สิน มีหน้าที่ปฏิบัติงานทางพัสดุทั่วไปของเทศบาล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดหา จัดซื้อ การเบิกจ่าย การเก็บรักษา การซ่อมแซม และบำรุงรักษา การทำบัญชีทะเบียนพัสดุ การเก็บรักษาใบสำคัญ หลักฐานและเอกสารที่เกี่ยวกับพัสดุ การแทงจำหน่ายพัสดุ ที่ชำรุด การทำสัญญา การต่ออายุสัญญา การเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อหรือสัญญาจ้าง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๔) งานโรงเรียน มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานส่งเสริมการพัฒนา วางระบบ จัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดเทศบาล และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

(๕) งานการเจ้าหน้าที่ มีหน้าที่เกี่ยวกับงานบุคคลของเทศบาล ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการวางแผนงานบุคคล การสรรหาและบรรจุบุคคลเข้ารับราชการ การดำเนินการ เกี่ยวกับตำแหน่งและอัตราเงินเดือน การควบคุม และส่งเสริมสมรรถภาพในการปฏิบัติราชการ จัดทำทะเบียนประวัติการรับราชการ การดำเนินการเกี่ยวกับการออกจากราชการ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๖.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการจัดการงานต่างๆ ดังนี้

(๑) งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย มีลักษณะงานเกี่ยวกับงานศูนย์เยาวชน งานวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น งานนันทนาการโรงเรียน งานนันทนาการชุมชน งานกีฬาประชาชน งานอยู่ค่ายพักแรม งานศิลปหัตถกรรม งานลูกเสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๖.๓ หน่วยศึกษานิเทศก์ มีลักษณะงานเกี่ยวกับการตรวจสอบและควบคุมมาตรฐานทางวิชาการ นิเทศ และให้คำปรึกษาหรือนำเสนอเพื่อช่วยแก้ปัญหาทางวิชาการ จัดอบรม ประชุมสัมมนาทางวิชาการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน พัฒนาหลักสูตรหนังสือประกอบการเรียน คู่มือครู ตลอดจนจัดหาสื่อการเรียน และเอกสารทางวิชาการ ประสานงานวิเคราะห์ วิจัย วัดผล ติดตามผล และประเมินผล เพื่อหาทางส่งเสริมคุณภาพทางการศึกษา และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมาย

๗. กองสวัสดิการสังคม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสังคมสงเคราะห์การส่งเสริมสวัสดิการเด็กและเยาวชนการพัฒนาชุมชน การจัดระเบียบชุมชนหนาแน่น และชุมชนแออัด การจัดให้มีและสนับสนุนกิจกรรมศูนย์เยาวชน การส่งเสริมงานประเพณีท้องถิ่น และงานสาธารณะ การให้คำปรึกษาแนะนำหรือตรวจสอบเกี่ยวกับงานสวัสดิการสังคมและปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้อง มีงานที่รับผิดชอบในการดำเนินงานจำนวน ๑ ฝ่าย ๒ งาน ดังนี้

๗.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน มีหน้าที่ ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบ การจัดการในงาน ดังนี้

(๑) งานพัฒนาชุมชน ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นในเขตเพื่อจัดทำแผนงานดำเนินการ และสนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มของประชาชน หาผู้นำท้องถิ่น เป็นผู้นำและเป็นที่ปรึกษากลุ่มในการพัฒนาชุมชน ดูแลส่งเสริมประชาชนให้มีความสนใจ ความเข้าใจและความคิดริเริ่มในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นของตน ร่วมทำงานพัฒนากับประชาชนในท้องถิ่นอย่างใกล้ชิดให้คำแนะนำและฝึกอบรมประชาชนในท้องถิ่นตามวิธีการ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) งานสังคมสงเคราะห์ ปฏิบัติงานทางสังคมสงเคราะห์ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการสังคมสงเคราะห์ผู้มีปัญหาทางสังคม เช่น เด็กและบุคคลวัยรุ่น คนชรา คนขอทาน โสเภณี ผู้ต้องขัง ผู้ป่วยคนพิการและทุพพลภาพ และประชาชนทั่วไปที่ไม่สามารถจะแก้ปัญหาของตนเองและครอบครัว หรือผู้ตกทุกข์ได้ยากในกรณีต่าง ๆ อันจะมีผลกระทบกระเทือนต่อสังคมโดยรวม พิจารณาปัญหาและให้การสงเคราะห์ช่วยเหลือตามหลักการสังคมสงเคราะห์ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งตำแหน่งต่าง ๆ เหล่านี้

๗.๒ งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ สิ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ ส่ง ลงทะเบียนหนังสือ เก็บและค้นหาหนังสือ รวบรวมข้อมูล ร่างโต้ตอบ บันทึก ย่อเรื่อง คัดสำเนา พิมพ์ ตรวจทานหนังสือ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

๘. งานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในด้านงบประมาณ บัญชีและพัสดุ รวมทั้งตรวจสอบหลักฐานเอกสารทางการเงิน การเงิน ยอดเงิน การทำสัญญา การจัดซื้อพัสดุ การเบิกจ่าย การลงบัญชี การจัดเก็บรักษาพัสดุในคลังพัสดุ ตรวจสอบ การใช้ และเก็บรักษายานพาหนะให้ประหยัด และถูกต้องตามระเบียบของทางราชการและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

สมชาย ตันประเสริฐ

(นายสมชาย ตันประเสริฐ)

นายกเทศมนตรีเมืองสมุทรสงคราม